



รายงานประจำปี 2560

# ANNUAL REPORT 2017



THAI STORAGE BATTERY PLC.



# สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	1	ปัจจัยเสี่ยง	35
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2	โครงสร้างการจัดการ	39
คณะกรรมการบริษัท	3	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	51
คณะผู้บริหาร	12	รายการระหว่างกัน	60
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	19	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	64
โครงสร้างผู้บริหาร	22	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	69
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	23	งบการเงิน	73
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	80

**THE SOURCE OF ENERGY  
YOU CAN TRUST**



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	บาท				
	2560	2559	2558	อัตราการขยายตัว	
สินทรัพย์รวม	3,446,630,983.00	3,759,252,675.00	3,549,149,221.00	(8.32)	5.92
หนี้สินรวม	1,874,846,622.00	1,753,353,454.00	1,640,984,904.00	6.93	6.85
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	1,569,203,796.00	1,958,478,196.00	1,861,528,838.00	(19.88)	5.21
รายได้จากการขาย	5,282,806,012.00	5,311,578,585.00	5,056,859,390.00	(0.54)	5.04
รายได้รวม	5,325,234,497.00	5,355,818,312.00	5,128,511,642.00	(0.57)	4.43
ต้นทุนสินค้าขาย	4,495,114,794.00	4,022,228,676.00	3,784,365,095.00	11.76	6.29
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,177,356,296.00	1,106,858,099.00	1,028,147,438.00	6.37	7.66
กำไรขั้นต้น	787,691,218.00	1,289,349,909.00	1,272,494,295.00	(38.91)	1.32
กำไรสุทธิ	(348,726,881.00)	156,512,330.00	219,908,929.00	(322.81)	(28.83)
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00		
อัตรากำไรสุทธิ	(6.55)	2.92	4.29		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(19.77)	8.19	12.29		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(9.68)	4.28	5.93		
กำไรต่อหุ้น	(17.44)	7.83	11.00		
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	78.46	97.92	93.08		



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยในปี 2560 ถือเป็นประวัติศาสตร์ของ บริษัท ไทยสโตเรจแบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ในเครือ โดยกลายเป็นสมาชิกของกลุ่มบริษัท “อีตาซี” ผ่านการเข้าซื้อกิจการโดย บริษัท อีตาซี เคมิคอล เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 โดยคาดว่าบริษัทจะเติบโตขึ้นอย่างมากด้วยเข้าถึงทรัพยากรที่หลากหลาย

ด้วย ตราสินค้า “3K” และช่องทางการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่ง เราจึงเดินทางขยายธุรกิจแบตเตอรี่ในกลุ่มประเทศอาเซียน และกลุ่มประเทศยุโรป (ไม่รวมเยอรมนี) ตะวันออกกลางและแอฟริกา และเป็นผู้นำตลาดแบตเตอรี่รถยนต์อันดับ 2 ของไทย เราวางแผนที่จะพัฒนาธุรกิจรถยนต์, รถจักรยานยนต์ และรถโฟล์คลิฟท์ต่อไป โดยการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายที่กว้างขวาง ของ บริษัท อีตาซี เคมิคอล ทางด้านเทคนิค และจะแนะนำวัฒนธรรมการผลิตของอีตาซีในเชิงรุกเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและมีเสถียรภาพ

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบพระคุณ ผู้ถือหุ้นทุกท่าน กลุ่มลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน พนักงานทุกท่าน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความมั่นใจและไว้วางใจ ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเราจะเติบโตไปพร้อมๆ กัน โดยการเอื้อให้เกิดอนาคตที่เจริญรุ่งเรืองและยั่งยืน

โทชิโนริ โอสุมิ  
Toshinori Osumi  
CEO



SEALED MAINTENANCE FREE



MAINTENANCE FREE



GOLF



DEEPCYCLE



LOW MAINTENANCE



MOTORCYCLE



TRACTION

# คณะกรรมการบริษัท

นายโยชิฮิโร โนมูระ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

อายุ 61 ปี อายุงาน 1 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated School of Engineering, The University of Tokyo, Tokyo, Japan

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท, บมจ. ไทยสโตเรจ
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการสำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอลล
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท, สำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอลล
- พ.ศ. 2556 - พ.ศ. 2558 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอลล
- พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2556 - รองประธานและกรรมการผู้จัดการ, Hitachi Chemical (China) Co., Ltd.
- พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2556 - ประธานและกรรมการผู้จัดการ, สำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอลล
- พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2553 - กรรมการผู้จัดการ, สำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอลล
- พ.ศ. 2549 - พ.ศ. 2551 - ผู้จัดการทั่วไป, Shimodate Works, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- พ.ศ. 2548 - พ.ศ. 2549 - ผู้จัดการทั่วไป, Goi Works, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- พ.ศ. 2523 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอลล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายโกชิโนริ โอสุบิ

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 59 ปี อายุงาน 1 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Faculty of Business Administration, Kwansai Gakuin University Hyogo, Japan
- Advanced Management Program of The Wharton School, University Pennsylvania, United States of America

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ไทยสโตนโรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2560 - รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.อีตาซี เคมิคอล ทั้งเครือในประเทศไทย และบมจ.อีตาซี เคมิคอล เอเชีย ไทยแลนด์
- พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2558 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีตาซี เคมิคอล ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2533 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ.อีตาซี เคมิคอล
- พ.ศ. 2524 - พ.ศ. 2533 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ.นิปปอน เคมิคอล เทรดิง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายไซเฮอิ ยาซุตะ

ตำแหน่ง กรรมการ และผู้อำนวยการด้านการเงิน และด้านการบริหาร

อายุ 48 ปี อายุงาน 1 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Tokyo University of Foreign Studies, Faculty of Foreign Studies, Italian Language

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการด้านการเงินและด้านการบริหาร บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2557 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอลล
- พ.ศ. 2555 - พ.ศ. 2557 - รองกรรมการผู้จัดการสำนักงานใหญ่ลอนดอน, Eurus Energy UK Ltd.
- พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2557 - ร่วมงานกับ Eurus Energy Holding Corporation
- พ.ศ. 2535 - พ.ศ. 2546 - ร่วมงานกับบริษัท Tomen Corporation (New merged into Toyota-Tsusho Corporation)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายอิโรากิ นามากูชิ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 50 ปี อายุงาน 1 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated School of Engineering, Nagoya Institute of Technology, in Nagoya, Japan.

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท, บมจ.ไทยสโตนเทค แบตเตอรี่,
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจแบตเตอรี่ยานยนต์ สำนักงานใหญ่ด้านการจัดเก็บพลังงาน, สำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2559 - Transferred to Hitachi Chemical Co., Ltd. by way of Merger
- พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2559 - ผู้จัดการทั่วไป Saitama Works, Shin-Kobe Electric Machinery Co., Ltd.
- พ.ศ. 2535 - พ.ศ. 2558 - ร่วมงานกับบริษัท Shin-Kobe Electric Machinery Co., Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายนาโอะโตะ โอากะ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 57 ปี อายุงาน 1 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

Musashi Institute of Technology, Tokyo City University, Japan

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท, บมจ.ไทยสโตเรจ แบทเตอรี
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอล เอเชีย ไทยแลนด์
- พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2560 - ผู้จัดการทั่วไป Global Production Operational Headquarters, บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2554 - รองกรรมการผู้จัดการ สำนักงานสิงคโปร์ บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2553 - ผู้จัดการทั่วไป Ishioka Works, Hitachi AIC Co., Ltd.
- พ.ศ. 2526 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายอนุพล นิมัสบุญ

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 74 ปี อายุงาน 21 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. The University of Iowa, USA (ศึกษายภายใต้ทุนรัฐบาลไทย)
- บัณฑิตศึกษบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 35
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Fellow of Canadian Comprehensive Auditing Foundation
- การฝึกอบรม จาก สถาบัน IOD
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 4/2546
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 89/2550
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2552
- Monitoring The System of Internal Control And Risk Management (MIR) รุ่น 8/2010
- Monitoring The Internal Audit Function (MIA) รุ่น 7/2553
- Monitoring The Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 11/2553

#### ประสบการณ์

- พ.ศ.2548 - 2557 - กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ.2549 - 2557 - กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- พ.ศ. 2542 - 2556 - กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ.บีที ซีเปอร์เซ็นต์เตอร์
- พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2549 - พ.ศ. 2551 - กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ท่าอากาศยานไทย
- พ.ศ. 2545 - พ.ศ. 2548 - กรรมการ และ รองประธานกรรมการบริหาร บมจ.สहुเนี่ยน
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544 - ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544 - นายกสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งสำคัญอื่นในปัจจุบัน

- พ.ศ.2548 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ AMC International Consulting Co., Ltd.
- พ.ศ.2551 - ปัจจุบัน - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- พ.ศ.2548 - ปัจจุบัน - กรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- พ.ศ.2551 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน - กรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบประจำสถาบัน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายสุชาติ จันลาวงศ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 71 ปี อายุงาน 21 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Master of Science in Civil Engineer University Of Missouri, U.S.A.
- Director Accreditation Program. Class 19/2004 (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยสโตนโรจ แบริเตอริ
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2560 - กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2560 - กรรมการ บจ.ไทย นันเฟอร์ส เมทล
- พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2551 - ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
- พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2547 - รองอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2546 - รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม / รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายวีระชัย ศรีขจร

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี อายุงาน 22 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.B.A. South Eastern University Washington D.C. U.S.A.
- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 102/2009
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่น 4/2551

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ไทย นันเฟอร์ธ เมทัล
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3 เค
- พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2553 - กรรมการผู้จัดการ บมจ.ที.เค.เอส. เทคโนโลยี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ

อายุ 68 ปี อายุงาน 9 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (นิเวศวิทยาระบบเทคโนโลยี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรมินิเอ็มบีเอ รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 สำนักงาน ก.พ.
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง สำนักงาน ก.พ.
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการฝึกอบรมประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program Class 91/2007 (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2560 - กรรมการ บจ.ไทย นันเพอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2560 - กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2552 - รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- พ.ศ. 2549 - พ.ศ. 2551 - อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2549 - อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

# คณะผู้บริหาร

นายโกชิโนริ โอสุบิ

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 59 ปี อายุงาน 1 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Faculty of Business Administration, Kwansai Gakuin University Hyogo, Japan
- Advanced Management Program of The Wharton School, University Pennsylvania, United States of America

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ไทยสโตนโรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2560 - รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.อีตาชิ เคมิคอล ทั้งเครือในประเทศไทย และบมจ.อีตาชิ เคมิคอล เอเชีย ไทยแลนด์
- พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2558 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีตาชิ เคมิคอล ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2533 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ.อีตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2524 - พ.ศ. 2533 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ.นิปปอน เคมิคอล เทรดิง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายไซเฮอิ ยาซุตะ

ตำแหน่ง กรรมการ และผู้อำนวยการด้านการเงินและด้านการบริหาร

อายุ 48 ปี อายุงาน 1 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Tokyo University of Foreign Studies, Faculty of Foreign Studies, Italian Language

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการด้านการเงินและด้านการบริหาร บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2557 - ร่วมงานกับบริษัท บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2555 - พ.ศ. 2557 - รองกรรมการผู้จัดการสำนักงานใหญ่ลอนดอน, Eurus Energy UK Ltd.
- พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2557 - ร่วมงานกับบริษัท Eurus Energy Holding Corporation
- พ.ศ. 2535 - พ.ศ. 2546 - ร่วมงานกับบริษัท Tomen Corporation (New merged into Toyota-Tsusho Corporation)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายจักรพันธ์ สิวซ์แก้ว

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานปฏิบัติการ

อายุ 45 ปี อายุงาน 23 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปสายงานปฏิบัติการ บมจ.ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2557 - ผู้จัดการโรงงานด้านการผลิต บมจ.ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2551 - ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน ด้านการผลิตแบตเตอรี่ Dry Charge
- พ.ศ. 2550 - พ.ศ. 2550 - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายประจุไฟแผ่นธาตุ บมจ.ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2549 - ผู้จัดการผลิตแผ่นธาตุ บมจ.ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2541 - พ.ศ. 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ บมจ.ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายวิระชัย บุษชูชัย

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ 48 ปี อายุงาน 17 ปี

#### คุณวุฒิทาง การศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน บมจ.ไทยสโตนเทรดเดอร์
- พ.ศ. 2549 - พ.ศ.2558 - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตนเทรดเดอร์
- พ.ศ. 2546 - พ.ศ.2548 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตนเทรดเดอร์
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ.2545 - รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตนเทรดเดอร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายสุวิภวิส แก้ววิเชียร

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานการตลาดและขาย

อายุ 49 ปี อายุงาน 16 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปสายงานการตลาดและขาย บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2553 - พ.ศ.2558 - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2552 - พ.ศ.2552 - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ.2551 - พ.ศ.2551 - ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ (SLI), บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ.2549 - พ.ศ.2550 - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2548 - หัวหน้าฝ่ายขายในประเทศ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายชยพล อิศววิมลภ

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์

อายุ 49 ปี อายุงาน 7 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปสายงานประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บมจ.ไทยสโตเรจ แบทเตอรี
- พ.ศ. 2554 - พ.ศ.2558 - ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานประกอบแบตเตอรี่แห่ง บมจ.ไทยสโตเรจ แบทเตอรี
- พ.ศ. 2549 - พ.ศ.2554 - ผู้จัดการโรงงาน บจ.ไทย ไดอิจิ เซโก้
- พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2549 - ผู้จัดการโรงงาน บจ.มิก เดนชิ โคเจียว
- พ.ศ. 2545 - พ.ศ. 2547 - ผู้จัดการโรงงาน บจ.มารูเบนี
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2545 - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บจ.โซนี่ โมบาย อิเล็กทรอนิกส์ ไทยแลนด์
- พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2540 - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ บจ.มิตซูบิชิ สยาม คอมโพเนนท์
- พ.ศ. 2534 - พ.ศ. 2537 - หัวหน้าฝ่ายปรับปรุงผลิตภัณฑ์ใหม่ บจ.บริดสโตน เจแปน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายทาคาฮิโร โทมียาม่า

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานทางเทคนิค

อายุ 45 ปี อายุงาน 1 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Department of Electrical Engineering National Institute of Technology, Nara College

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปสายงานเทคนิค บมจ.ไทยสโตนเทคแบตเตอรี่
- พ.ศ. 2559 - พ.ศ.2560 - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิศวกร, Core Technology Center, Battery Technology Group, Production Innovation Headquarters, Production Integration Division, บมจ.ฮิตาชิ เคมีคอล
- พ.ศ. 2536 - พ.ศ.2559 - เข้าร่วมงานกับทางบริษัท Shin-Kobe Electric Machinery Co., Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยสโตนโรเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ต่อไปเรียกในรายงานนี้ว่า คณะกรรมการฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี โดยวาระการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ชุดปัจจุบันนี้จะสิ้นสุดในวันที่ 30 เมษายน 2561

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน หนึ่งในจำนวนนี้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงินบริษัทฯ กำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยประกอบคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งหมดจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ได้เชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยในโอกาสอันจำเป็นและสมควร ผู้สอบบัญชีภายนอกเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และมีการประชุมเฉพาะระหว่างคณะกรรมการฯ กับผู้สอบบัญชีโดยไม่เป็นผู้บริหารร่วม ด้วยหนึ่งครั้ง

ในรอบปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ทุกคนเข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 6 ครั้ง

คณะกรรมการฯ ได้รับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีจากรายงานผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2560 ในการนี้คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ผู้สอบบัญชีเสนอแนะสิ่งที่จะช่วยปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน หรือ ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย โดยได้ติดตาม ปรัชษาหรือ และ ชักถามผู้สอบบัญชีในการประชุมร่วมกันทุกครั้งจนสิ้นความสงสัย คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ในการปฏิบัติหน้าที่ด้านต่างๆ ตามที่กฎบัตรฯ กำหนดคณะกรรมการฯ รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรระดับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องประกอบการพิจารณาเสมอ

สำหรับปี 2560 กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติจำแนกเป็นรายการกิจกรรมดังนี้

## การจัดทํางานการเงิน

1. พิจารณาผลการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายไตรมาส และสำหรับปี 2560 ของผู้สอบบัญชีโดยได้หารือและขอคำอธิบายประกอบเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งให้เจ้าหน้าที่และผู้บริหารของบริษัทฯ ชี้แจงเพิ่มเติม ในการนี้คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการปรับข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยให้มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการและมาตรฐานการบัญชีที่บังคับใช้ในประเทศไทยซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
2. ในการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินนั้นได้รวมถึงการพิจารณารายงานของผู้สอบบัญชีทั้งโดยวาจา และลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย และ ผู้บริหาร รวมถึงการสอบทานโอกาสที่อาจเกิดกรณีทุจริตอันมีสาระสำคัญเพื่อความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบประเด็นต่างๆ เหล่านี้ได้อย่างเหมาะสมแล้วหรือไม่

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการนี้ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการควบคุมภายในของระบบงานด้านต่างๆ และเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
4. สอบทานแผนงานการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลมากที่สุดเท่าที่ทรัพยากรด้านการตรวจสอบภายในที่มีอยู่จะอำนวยให้ได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยได้สอบทานภารกิจ แผนงาน ขอบเขตการปฏิบัติงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามความจำเป็นให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นำไปพิจารณา
6. กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในระดับที่เหมาะสม
7. โดยที่ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ว่างลงระยะหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้แนะนำตลอดมาให้บริษัทฯ เร่งสรรหาบุคลากรตรวจสอบภายในมาทดแทนและเติมเต็มอัตราที่ว่างโดยเร็วเนื่องจากคณะกรรมการฯ เห็นว่า อัตราค่าจ้างของหน่วยตรวจสอบภายในยังไม่เพียงพอหรือเหมาะสมกับ workload หากประสงค์ให้งานตรวจสอบภายในเป็นประโยชน์แก่บริษัทสูงกว่าที่ผ่านมา

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

8. พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยสอบทานว่า รายการระหว่างกันได้รับการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและบันทึกบัญชีหรือเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่มาตรฐานการบัญชีระบุ และตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล หรือไม่ โดยได้สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและพิจารณาจากรายงานการสอบบัญชีและตั้งคำถามในรายละเอียดกับผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้ขอข้อมูลจากผู้บริหารและพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ ผลการพิจารณาไม่พบว่ามีรายการที่มีนัยสำคัญอันอาจเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผลกระทบด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## การคัดเลือกผู้สอบบัญชี

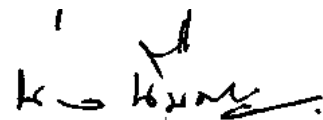
9. คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลผู้มีความเหมาะสมเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและมีความเห็นว่า นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140 หรือนางสาววิสสุตา จรรย์นากู ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853 หรือนางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 บริษัทฯ สำนักงานอิวาย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีได้ รวมถึงค่าธรรมเนียมวิชาชีพที่เสนอมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จึงมีมติให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการฯ เห็นว่าค่าธรรมเนียมวิชาชีพการสอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ควรเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,850,000 บาท ( หนึ่งล้านแปดแสนห้าหมื่นบาทถ้วน )

## การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง

10. ได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ว่า ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางราชการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

## ความเห็นโดยสรุป

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามสอดคล้องกับแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีผลทำให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะช่วยป้องกันข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญมิให้เกิดขึ้นได้โดยง่ายหรือหากเกิดขึ้นก็สามารถทราบโดยเร็วเพื่อแก้ไขได้ในเวลาอันเหมาะสม ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระตามที่ควรแม้จะยังขาดอัตรากำลังแต่ก็ได้พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในหลาย ๆ ด้านโดยมีพัฒนาการบ้างตามที่ควรซึ่งผู้บริหารควรเร่งสรรหาทดแทนต่อไป สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปที่ได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและให้ประโยชน์อย่างเหมาะสมแก่บริษัทฯ ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้องสำหรับงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่มีนัยสำคัญอย่างเพียงพอ ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ



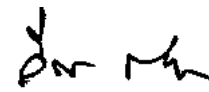
(นายพนทพล นิมสมบุญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



(นายสุชาติ จันลาวงค์)

กรรมการตรวจสอบ

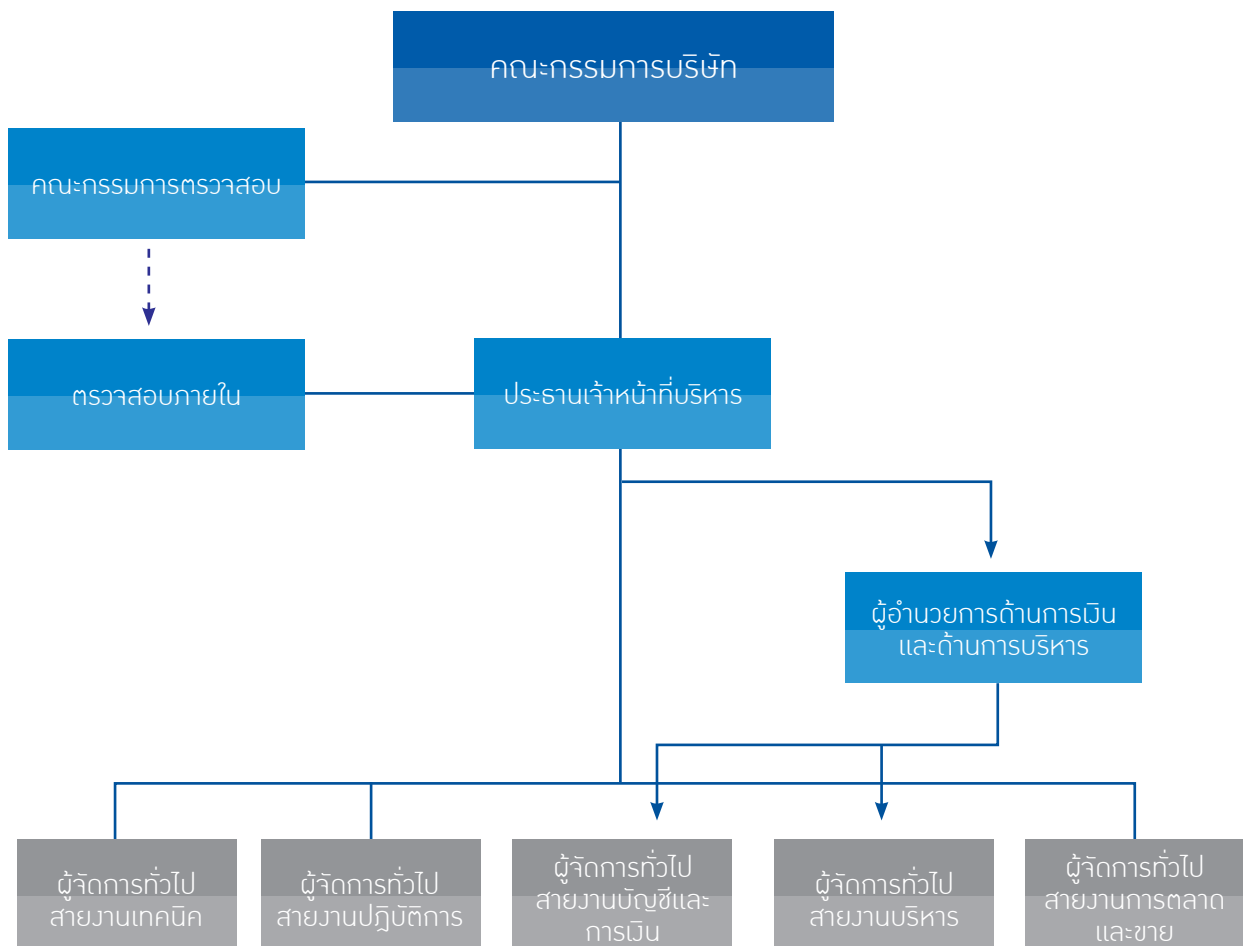


(นายวีระชัย ศรีขจร)

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

# โครงสร้างผู้บริหาร





# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1.1 เป้าหมายและการกิจ

**เป้าหมาย** รักษาความเป็นผู้นำในตลาดแบตเตอรี่ของเมืองไทย และจะมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการให้แบตเตอรี่ของคนไทยก้าวไกลไปทั่วโลก

**ภารกิจ** 3เค แบตเตอรี่จะทุ่มเทพลังการพัฒนาการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ ให้ทรงคุณค่าเป็นมาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดให้กับตัวแทนจำหน่ายและลูกค้าผู้ใช้

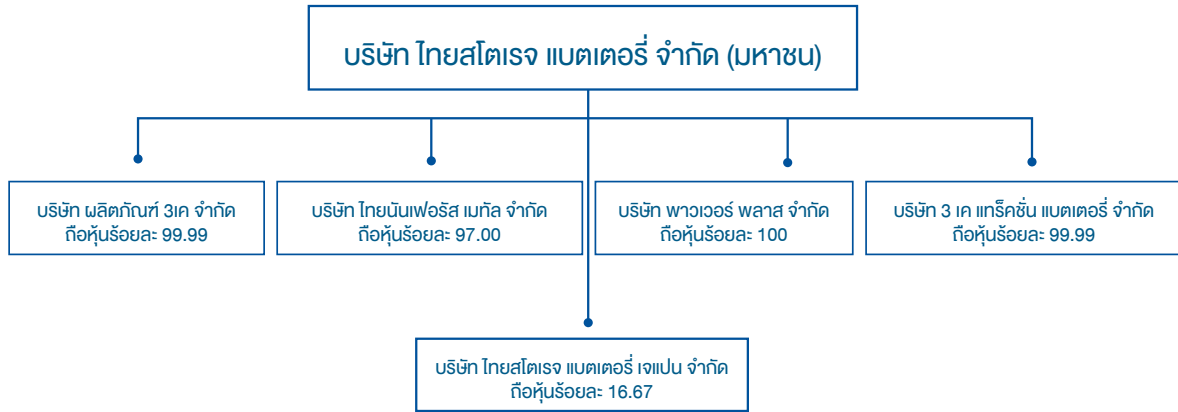
- มีการบริหารธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีผลประกอบการที่น่าพอใจ เพื่อสร้างประโยชน์ สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานและให้ความรู้ในการพัฒนาความสามารถและผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานเรียนรู้ และทำงานอย่างเต็มศักยภาพ และภูมิใจที่เป็นส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯ
- รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ทำกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2529 และแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน ในปี 2537 ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537002141 บริษัทประกอบธุรกิจหลักผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด จำหน่ายในประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า 3K และส่งออกกว่า 50 ประเทศทั่วโลกทุกทวีป ภายใต้แบรนด์ 3K และ KV ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีทั้งหมด 8 กลุ่ม ดังนี้

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์          | 2. แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์         |
| 3. แบตเตอรี่แสงสว่าง / จัปส์ตีวี  | 4. แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟ               |
| 5. แบตเตอรี่สำหรับรถพอลิคลิฟไฟฟ้า | 6. แบตเตอรี่สำหรับเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ |
| 7. แบตเตอรี่สำหรับรถไฟ            | 8. แบตเตอรี่สำหรับสำรองไฟ               |

บริษัทฯ มีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพททศา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-3535 (อัตโนมัติ 16 คู่สาย) Home Page: [www.tsbbattery.com](http://www.tsbbattery.com) ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20, 000, 000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท มีกำลังการผลิตแบตเตอรี่รถยนต์เฉลี่ย 420, 000 ลูกต่อเดือน

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทดังต่อไปนี้



แผนภาพ 1. โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทฯ มีการแบ่งดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มดังนี้

### ธุรกิจแบตเตอรี่น้ำ

บริษัท ไทย นินเฟอร์ส เมทัล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 2,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00 เป็นโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล โดยใช้แบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานและเสียภาษีสรรพสามิตแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบจากการนำเข้าตะกั่ว

บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,999,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00 เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับเปลือกพลาสติกสำหรับแบตเตอรี่ และรับจ้างผลิตหรือแปรรูป หรือขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด

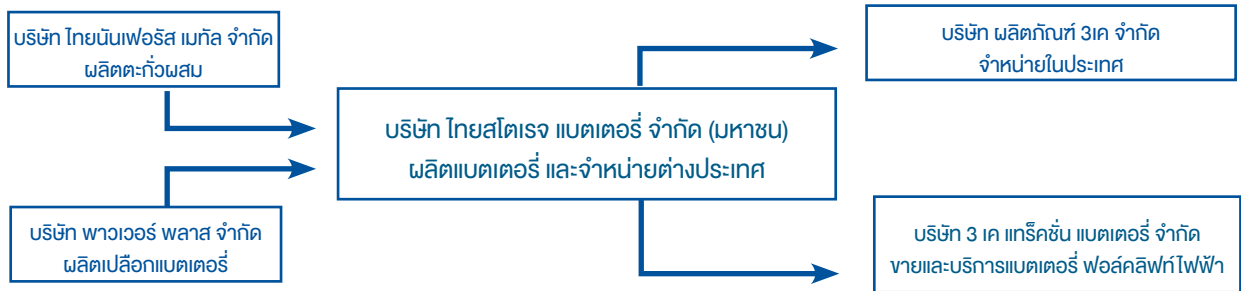
ธุรกิจแบกกลางน้ำ คือ บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

### ธุรกิจแบกปลายน้ำ

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 เป็นตัวแทนจำหน่าย และวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด ประเภทตลาดทดแทน (REM) โดยมีการกระจายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายของทางบริษัทฯ ที่มีมากกว่า 200 แห่ง ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และอีกกว่า 3,000 ร้านค้าย่อย

บริษัท 3 เค แกร์คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 499,996 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัท ผลิตถึงโครงโลหะสำหรับใส่แบตเตอรี่ รถฟอร์คลิฟท์ ให้กับบริษัทฯ และให้เช่า ดูแล และบำรุงรักษา แบตเตอรี่ รถฟอร์คลิฟท์ รวมทั้งให้บริการหลังการขายกับบริษัททั่วไป

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67 เป็นบริษัทร่วมในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และแบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการหลังการขาย และการส่งเสริมการขายต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น



แผนภาพ 2 การดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่ม

## บริษัทย่อย

### บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 396 ถนนอุดมสุข แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260	
โทรศัพท์	0-2393-3333	
โทรสาร	0-2749-4153	
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2530	
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 0105530046044	
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง	
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	
รอบบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม	
ผู้สอบบัญชี	นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน หรือ นายวิชัย รุจิदानนท์ หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

## คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. นายโทชิโนริ โอสุมิ

### 2. นายเก็ตสึโระ โอโคชิ

#### บริษัท ไทย นันเฟอร์ธ เมทัล จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย นันเฟอร์ธ เมทัล จำกัด	
โรงงาน	ตั้งอยู่เลขที่ 192 หมู่ 7 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190	
โทรศัพท์	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6	
โทรสาร	0-3857-5373	
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540	
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 0105540032437	
ประเภทธุรกิจ	โรงงานหลอมตะกั่ว	
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	
รอบบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม	
ผู้สอบบัญชี	นายอิพิงศ์ อธิพวงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500
	หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่นท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495
	หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445
	หรือ นายวิชัย รุจิदानนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054
	หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

## คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. นายโทชิโนริ โอสุมิ

#### บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	
โรงงาน	ตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ที่ 4 ซอย 5 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280	
โทรศัพท์	0-2709-4095	
โทรสาร	0-2709-4093	
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553	
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 0115553011239	
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิดและรับจ้างผลิตหรือแปรรูป หรือขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด	
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	
รอบบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม	
ผู้สอบบัญชี	นายอิพิงศ์ อธิพวงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500
	หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่นท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495

หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน  
หรือ นายวิชัย รุจิตานนท์  
หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 10 บาท
	จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 3 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

## คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. นายโกสินทร์ ใสสุวิ

#### บริษัท 3 เค แกร์คชั่น แบตเตอร์ จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท 3 เค แกร์คชั่น แบตเตอร์ จำกัด	
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ที่ 4 ซอย 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัด สมุทรปราการ 10280	
โทรศัพท์	0-2709-4088	
โทรสาร	0-2709-4087	
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2538	
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 0105538086410	
ประเภทธุรกิจ	การผลิตและจำหน่ายงานโลหะ ขาย ให้เช่า และให้บริการบำรุงรักษาซ่อมแซมแบตเตอร์	
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	
รอบบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม	
ผู้สอบบัญชี	นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน หรือ นายวิชัย รุจิตานนท์ หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

## คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. นายโทชิโนริ โอสุมิ

#### บริษัทร่วม

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

สำนักงานใหญ่

ตั้งอยู่เลขที่ 1-3-10, Kuzuhanakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan

โทรศัพท์และโทรสาร

81-72-850-72-2267

ประเภทธุรกิจ

นำเข้าและจำหน่ายแบตเตอรี่

จดทะเบียน

เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2543

รอบบัญชี

1 เมษายน – 31 มีนาคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ

จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นละ 50,000 เยน

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ

หุ้นละ 50,000 เยน

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น

จำนวน 5 ราย

#### บุคคลที่อ้างอิงอื่น

##### นายทะเบียนหุ้น บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2800

ผู้สอบบัญชี

นายอริพงษ์ อธิพงษ์สกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500

หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่นท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495

หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445

หรือ นายวิชัย รุจิदानนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054

หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946

##### บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช ดีกปี

ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 0-2645-0109

โทรสาร 0-2645-0110

<http://www.ans.co.th>

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนดิวทิว จำกัด

33/35, 33/39-40 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสุขุมวงศ์ แขวงสุริยวงศ์

เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2236-2334

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อ วันที่ 10 มิถุนายน 2529 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 8 ล้านบาท เพื่อผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “3K”

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2537 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยรับโอนมรดกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2538

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,572 ล้านบาท มีมูลค่าขาย 5,283 ล้านบาท มีสัดส่วนการขายในประเทศ และ ส่งออก ในอัตราร้อยละ 53: 48

โดยในปี 2560 ถือเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของ โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของกลุ่ม ฮิตาชิ เคมิคอล ในเดือนกรกฎาคม 2560

ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ของบริษัทฯ ทุกชนิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ บริษัทฯ วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและได้มาตรฐานสากล เป็นผลให้ได้รับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและได้รับตรา ม.อ.ก. 6-2524 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2532 เป็นต้นมา
2. ได้รับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 14001:2004 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560
3. ได้รับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2560
4. ได้รับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 โดย NAC เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2560
5. ได้รับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO/TS16949:2009 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2560
6. มาตรฐานญี่ปุ่น (JIS-Japanese Industrial Standard)
7. มาตรฐานเยอรมัน (DIN - Detutsches Institut Fur Normung)
8. มาตรฐานอเมริกัน (SAE - Society of Automotive Engineers)
9. มาตรฐาน IEC (International Electro Technical Commission)

## แบตเตอรี่แบ่งตามลักษณะได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่

1. แบตเตอรี่ชนิดธรรมดา (Conventional Type Battery): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมพลวงในการผลิตโครงแผ่นกริด และจากการใช้พลวงเป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นในอัตราสูงระหว่างการใช้งานจึงต้องมีการดูแลเติมน้ำกลั่นอย่างสม่ำเสมอ
2. Maintenance Free Battery (MF): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม ดีบุกในการผลิตโครงแผ่นกริด และจากการใช้แคลเซียม ดีบุก เป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นลดลง สะดวกต่อผู้ใช้งาน ไม่ต้องเติมน้ำกลั่นขณะใช้งาน (สำหรับการใช้งานที่เป็นไปตามเงื่อนไข)
3. Sealed Maintenance Free Battery (SMF): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม ดีบุกและเงินในการผลิตโครงแผ่นกริด และจากการใช้แคลเซียม ดีบุกและเงิน เป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นลดลงในระดับที่ต่ำมาก และแบตเตอรี่ชนิดนี้มีการใช้แผ่นกั้น Polyethylene (PE) แบบห่อซอง ซึ่งทำให้กักขังไฟในการสตาร์ทสูงขึ้น และอายุการใช้งานยาวนานขึ้น รวมถึงการออกแบบฝาสองชั้นด้วยระบบคอมพิวเตอร์ CAD/CAM/CAE ทำให้ลดการสูญเสีย น้ำกลั่นได้ดียิ่งขึ้น
4. Valve Regulated Lead Acid Battery (VRLA): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม ดีบุกในการผลิตโครงแผ่นกริด และจากการใช้แคลเซียม ดีบุก เป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นลดลง รวมถึงการใช้แผ่นกั้นชนิด Absorptive Glass Mat (AGM) ในการประกอบทำให้น้ำกรดภายในไม่หกออกมาภายนอก แบตเตอรี่ชนิดนี้ถูกออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อให้มีแรงกดที่แผ่นธาตุ ช่วยเพิ่มอายุการใช้งานให้ยาวนานขึ้น

5. Deep Cycle Battery: เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ผสมพลังงานที่มีส่วนผสมสูงในการผลิตแผ่นGRID
  - a. Golf: battery สำหรับใช้งานกับรถ golf car
  - b. EB: battery สำหรับใช้งานสำรองไฟ
  - c. EV: battery สำหรับใช้งานกับรถไฟฟ้า (Electric vehicle)
  - d. Traction: battery สำหรับรถ forklift ไฟฟ้า ผลิตโดยใช้แผ่นชนิดหลอด (Tubular plate) ทำให้มีความหนาแน่นสูงสุด

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีแบตเตอรี่ ที่เหมาะสมกับรถประเภทต่างๆ ทั้งรถญี่ปุ่น รถยุโรป และรถอเมริกันและตามสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกันให้สามารถใช้งานได้ในช่วงอากาศร้อน หรือเขตอากาศหนาวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด แบ่งตามการใช้งานออกเป็น 8 กลุ่มผลิตภัณฑ์

1. แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ (Automotive Battery)
  - 1.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)
  - 1.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)
2. แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Battery)
  - 2.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)
  - 2.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (VRLA)
3. แบตเตอรี่แสงสว่าง
4. แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟ เป็นแบตเตอรี่ชนิด Deep Cycle สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่ได้อย่างต่อเนื่องได้เป็นระยะเวลานาน เหมาะสำหรับรถกอล์ฟทุกประเภท
5. แบตเตอรี่สำหรับเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ ( EB Battery) เป็นแบตเตอรี่ในกลุ่ม Deep Cycle บำรุงรักษาง่าย อายุการใช้งานยาวนาน สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่ได้เป็นระยะเวลานานและสามารถชาร์จกลับได้ง่ายด้วยกระแสไฟฟ้า เป็นพลังงานทดแทนไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม มีด้วยกันหลายชนิดและส่วนใหญ่ราคาค่อนข้างสูงโดยขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต การบำรุงรักษา เช่น ชนิดนิกเกิลแคดเมียม (Ni-cd) ชนิดตะกั่วกรด (Lead Acid Battery) ชนิดนิกเกิลไฮไดรต์ (NiH) เป็นต้น ปัจจุบันแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด แบบ Deep cycle เป็นที่นิยมใช้มากที่สุดและราคาจะถูกกว่าชนิดอื่น
6. แบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟที่ไฟฟ้า (Traction Battery)
7. แบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า (EV Battery) เหมาะสำหรับรถไฟฟ้า รถนำเที่ยว หรือรถเข็นไฟฟ้า สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่ได้อย่างต่อเนื่อง
8. แบตเตอรี่สำหรับสำรองไฟ (Stationary Battery) เหมาะสำหรับติดตั้งเพื่อสำรองไฟ (Standby Application) ในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ชุมสายโทรศัพท์ และระบบสำรองไฟขนาดใหญ่อื่นๆ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตแบตเตอรี่รายใหญ่ของไทย มีความสามารถในการผลิตเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ และมีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเป็นของตนเอง การผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยนั้นโดยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นแบตเตอรี่พื้นฐาน (Conventional Type)

ดังนั้นเพื่อเป็นการทดแทนการนำเข้าและขยายตลาดแบตเตอรี่ในประเทศ บริษัทฯ ได้มีการริเริ่มและพัฒนาจนสามารถผลิตและจำหน่าย แบตเตอรี่สำหรับรถยกไฟฟ้า (Traction Battery) แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟและแบตเตอรี่สำหรับแผงโซลาร์เซลล์ (Deep Cycle Battery) ได้แล้ว



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### สถานภาพของผู้ผลิต

อุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ของไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่จำนวน 8 ราย มีดังต่อไปนี้

#### ชื่อผู้ผลิต

บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
บริษัท สยามอีเอสแบตเตอรี่ จำกัด
บริษัท ฟูกูวาแบตเตอรี่ จำกัด
บมจ.ยัวร์ซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย)
บริษัท พานาโซนิค แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)
บริษัท สยามแบตเตอรี่ อินดัสตรี จำกัด
บริษัท น้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด
บริษัท ฮิตาชิสโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

#### ตราผลิตภัณฑ์

3K	(สามเค)
GS	(จีเอส)
FB	(เอฟบี)
YUASA	(ยัวร์ซ่า)
PANASONIC	(พานาโซนิค)
BOLIDEN	(โบลีเด็น)
TPS	(ทีพีเอส)
Hitachi	(ฮิตาชิ)

ผู้ผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยแต่ละรายจะเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างผู้ประกอบการไทยและผู้ประกอบการต่างชาติโดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทเหล่านี้ได้ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทแม่ในญี่ปุ่น มีเพียง บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ เท่านั้นที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการคนไทย จนกระทั่งได้เป็นส่วนหนึ่งของ ฮิตาชิ เคมิคอล ซึ่งใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ อย่างไรก็ตามเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแม้จะมีการพัฒนาไปเพียงใดก็ตาม แต่วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่ยังคงเป็นตะกั่ว เพราะมีราคาเหมาะสมที่จะใช้ในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบอื่น เช่น ลิเทียม ซึ่งมีราคาที่สูงกว่า

#### ตารางแสดง สกิตยยอดประกอบรถยนต์ในประเทศไทย (คัน)

ปี	รถยนต์นั่ง	รถกระบะขนาด 1 ตัน	รถเพื่อการพาณิชย์อื่นๆ	ยอดรวม ทั้งหมด	อัตราการเติบโต	รถมอเตอร์ไซด์	อัตราการเติบโต
2550	315,444	948,388	23,514	1,287,346	8.36%	1,646,853	-20.66%
2551	401,309	974,642	17,791	1,393,742	8.26%	1,906,760	15.78%
2552	313,442	670,737	15,199	999,378	-28.30%	1,634,113	-14.30%
2553	554,387	1,066,759	24,158	1,645,304	64.63%	2,024,599	23.90%
2554	537,987	899,200	20,608	1,457,795	-11.40%	2,043,039	0.91%
2555	957,622	1,451,843	44,252	2,453,717	68.32%	2,606,161	27.56%
2556	1,071,076	1,332,913	53,068	2,457,057	0.14%	2,218,625	-14.87%
2557	742,678	1,114,778	22,551	1,880,007	-23.49%	1,842,708	-16.94%
2558	760,688	1,115,818	36,496	1,913,002	1.76%	1,807,325	-1.92%
2559	805,033	1,102,816	36,568	1,944,417	1.64%	1,820,358	0.72%
2560	818,440	1,130,058	40,325	1,988,823	2.28%	2,055,193	12.90%

ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

## ตลาดในประเทศ

กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้กัน จะคล้ายคลึงกันคือการเพิ่มจำนวนร้านค้าตัวแทนจำหน่าย การให้ส่วนลดทางการค้าแก่ตัวแทนจำหน่าย และการหาช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น การจำหน่ายผ่านศูนย์บริการรถยนต์ และศูนย์บริการ Modern Trade เป็นต้น พร้อมทั้งการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่จดจำของผู้บริโภคผ่านการโฆษณาตามสื่อต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาด และการจัดโปรโมชั่น

ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) เป็นตลาดที่มีความมั่นคง มีการดำเนินการอย่างมีระบบ มีเป้าหมายการผลิตและส่งออกชัดเจน ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีความสำคัญกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ เนื่องจากแบตเตอรี่ที่ประกอบไปพร้อมกับรถยนต์ ผู้บริโภคจะให้ลำดับความสำคัญเป็นอันดับแรกในการเปลี่ยนทดแทนแบตเตอรี่ที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน แต่เนื่องจากโรงงานในประเทศส่วนใหญ่เป็นโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่มีนโยบายการค้ากับบริษัทญี่ปุ่น หรือบริษัทร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลัก การขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นจึงมีอุปสรรคมากกว่าการขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ยุโรป และอเมริกา ซึ่งนับได้ว่าเป็นโอกาสในการขยายตลาดในกลุ่มตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มากขึ้น

ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) ตลาดกลุ่มนี้ต้องมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มาก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้รถยนต์ที่หลากหลายในตลาด เพื่อทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน ในปัจจุบันตลาดแบตเตอรี่ทดแทนมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคา คุณภาพ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทั้งจากผู้ผลิตแบตเตอรี่ภายในประเทศ และนำเข้าแบตเตอรี่จากต่างประเทศ

บริษัทเน้นการทำตลาดแบตเตอรี่ทดแทนเป็นหลัก โดยใช้กลยุทธ์การตลาดต้นทุนแต่ไม่ลดคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในการแข่งขัน โดยการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยลดค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตสามารถใช้วัตถุดิบน้อยลง แต่ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและประสิทธิภาพการใช้งานคงเดิม

ตารางแสดงปริมาณการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ภายในประเทศ (ลูก)

	2560	2559	2558
รวมผลิต (ลูก)	18,251,501	18,309,224	17,118,881
จำหน่ายในประเทศ (ลูก)	12,410,360	12,529,450	11,411,624
จำหน่ายต่างประเทศ (ลูก)	5,863,377	5,406,858	5,552,926
รวมมูลค่าจำหน่าย (ล้านบาท)	22,023	20,868	20,092

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

## ตลาดส่งออก

ประสิทธิภาพการผลิตของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในประเทศไทยได้มีการพัฒนา โดยการนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในกระบวนการผลิต จนมีคุณภาพและมาตรฐานสูงขึ้นเป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งออกร้อยละ 50 ของรายได้รวม บริษัทฯให้ความสำคัญกับตลาดส่งออก เพราะตลาดมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องตามภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในตลาดโลก โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดส่งออกมากขึ้น ไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอเมริกาใต้ ได้มีแผนการจัดทำสำรวจและวิจัยตลาดอาเซียน เพื่อรองรับ AEC

## กลยุทธ์การตั้งราคาสินค้า

ตลาดแบตเตอรี่จะแข่งขันกันทางด้านโฆษณาและการส่งเสริมการขายกันเป็นส่วนใหญ่ โดยเฉพาะการให้ส่วนลดทางการค้าและทางบริษัท มีนโยบายด้านราคาโดยการรักษาระดับของราคาให้ใกล้เคียงหรือเท่ากับยี่ห้ออื่น

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งภายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศโดยมีสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศประมาณร้อยละ 53 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยการขายในประเทศประมาณร้อยละ 45 จะเป็นแบตเตอรี่รถยนต์อีกร้อยละ 3 จะเป็นแบตเตอรี่จักรยานยนต์และแสงสว่าง และอื่นๆ อีกร้อยละ 5 การจำหน่ายแบตเตอรี่ผ่านตัวแทนจำหน่ายในนาม บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียว บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยตรงต่อร้านค้าและขายผ่านร้านค้า ตัวแทนจำหน่ายที่มีอยู่ประมาณ 200 แห่ง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้เพิ่มตัวแทนจำหน่ายให้มากยิ่งขึ้น โดยจะพยายามส่งเสริมลูกค้ารายใหญ่ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายได้มากยิ่งขึ้น

สำหรับการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศนั้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 47 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยการขายแบตเตอรี่รถยนต์คิดเป็นประมาณร้อยละ 43 แบตเตอรี่จักรยานยนต์ประมาณร้อยละ 4 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด สำหรับช่องทางการจำหน่าย จะขายตรงต่อลูกค้า และขายผ่านตัวแทนนายหน้า (Broker) โดยส่งออกไปยังไชนาอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา มากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายให้มากขึ้นทั้งตัวแทนภายในประเทศและในต่างประเทศซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายจะเพิ่มการส่งออกไปยังอเมริกา ญี่ปุ่นและยุโรป โดยสามารถผลิตแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องบำรุงรักษา (Maintenance Free) และ แบตเตอรี่ยกไฟฟ้า (Traction Battery) ซึ่งจะเป็นแบตเตอรี่ที่ได้รับความนิยมในกลุ่มประเทศดังกล่าว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตลาดการส่งออกเพื่อลดผลกระทบของการแข่งขันรุนแรงด้านราคาของตลาดในประเทศ เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนในการส่งออกประมาณร้อยละ 47 ของรายได้จากการขาย ปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกไปยังไชนาอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา รวมทั้งหมดกว่า 50 ประเทศทั่วโลก

## ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สำหรับลูกค้าในประเทศประเภทตลาดทดแทน (REM) จะขายผ่านบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ประมาณร้อยละ 43 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด และบริษัทฯ ขายให้กับผู้ผลิตรถยนต์และลูกค้าอื่นๆ ร้อยละ 10 ราคาที่ซื้อขายนั้นจะกำหนดโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ การพิจารณาของลูกค้าใหม่ของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากประวัติการดำเนินงานธุรกิจที่ผ่านมา ลูกค้าจะต้องมีสถานประกอบการค้าเป็นของตนเอง

- 1.) บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 เป็นตัวแทนจำหน่าย และวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด ประเภทตลาดทดแทน (REM) โดยมีการกระจายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายของทางบริษัทฯ ที่มีมากกว่า 200 แห่ง ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และอีกกว่า 3,000 ร้านค้าย่อย
- 2.) บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 2,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00 เป็นโรงงานหลอมตะกั่ววีซีเคิล โดยใช้แบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานและเสียประสิทธิภาพแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิตตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบจากการนำเข้าตะกั่ว
- 3.) บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,999,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00 เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับกล่องพลาสติกสำหรับแบตเตอรี่ และรับจ้างผลิตหรือแปรรูป หรือขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด

- 4.) บริษัท 3 เค แทริคชั่น แบตเตอรี่ จำกัด บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ถือหุ้นจำนวน 499,996 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัท ผลิตถังโครงโลหะสำหรับใส่แบตเตอรี่ รถฟอร์คลิฟท์ให้กับบริษัทฯ และให้เช่า ดูแล และบำรุงรักษา แบตเตอรี่ รถฟอร์คลิฟท์ รวมทั้งให้บริการหลังการขาย กับบริษัททั่วไป
- 5.) บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67 เป็นบริษัทร่วมในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และแบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการหลังการขาย และการส่งเสริมการขายต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น

### มูลค่าการจำหน่ายแยกตามสายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

	2560		2559		2558	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	2,352,722	44.54	2,714,347	51.10	2,643,182	52.27
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	184,326	3.49	179,095	3.37	154,855	3.06
จำหน่ายอื่นๆ	286,630	5.43	430,340	8.10	136,303	2.70
รวม มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	2,823,678	53.45	3,323,782	62.58	2,934,340	55.24
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	2,257,265	42.73	1,718,827	32.36	1,795,624	35.51
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	201,863	3.82	267,991	5.05	326,896	6.46
จำหน่ายอื่นๆ	-	-	979	0.02	-	-
รวม มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	2,459,128	46.55	1,987,797	37.42	2,122,520	39.96
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ</b>						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	4,609,987	87.26	4,433,174	83.46	4,438,806	87.78
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	386,189	7.31	447,086	8.42	481,751	9.53
จำหน่ายอื่นๆ	286,630	5.43	431,319	8.12	136,303	2.70
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ	5,282,806	100.00	5,311,579	100.00	5,056,859	100.00
อัตราเพิ่มของมูลค่าการจำหน่าย (%)	(0.54)		5.04		(2.28)	

### กำลังการผลิตของบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

	2560	2559	2558
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย: ลูก)			
แบตเตอรี่รถยนต์	4,200,000	4,200,000	4,200,000
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์และแสงสว่าง	1,800,000	1,800,000	1,800,000
รวม	6,840,000	6,840,000	6,840,000

# ปัจจัยเสี่ยง

## ปัจจัยเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักกว่าร้อยละ 60 ในการผลิตแบตเตอรี่ชนิด Lead Acid Battery คือ ตะกั่วบริสุทธิ์และตะกั่วผสม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลง ของราคาตะกั่วจะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งผลกระทบดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทว่าจะสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้มากหรือน้อยเพียงใดในการบริหารปัจจัยเสี่ยงบริษัท ได้จำแนกปัจจัยเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบแบ่งได้เป็น 2 ปัจจัย คือ

### 1. ปัจจัยเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ

#### ตะกั่ว

การผลิตตะกั่วเพื่อใช้ภายในประเทศยังมีปริมาณไม่เพียงพอและคุณสมบัติไม่สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องมีการนำเข้าตะกั่วจากต่างประเทศ โดยเฉพาะตะกั่วบริสุทธิ์ ซึ่งมีประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ คือ ประเทศจีน ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

ตะกั่วบริสุทธิ์ บริษัท ได้มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในต่างประเทศ และเมื่อมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบตามเกณฑ์มาตรฐานการผลิตของบริษัท แล้ว จึงทำสัญญาซื้อขายตะกั่วบริสุทธิ์เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการผลิตของบริษัท ตลอดทั้งปี

ตะกั่วผสม บริษัท ได้มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยได้ก่อตั้งบริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานหลอมตะกั่วจากแบตเตอรี่เก่า ซึ่งตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะส่งขายให้กับบริษัทฯ จากการป้องกันปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบของความผันผวนด้านปริมาณตะกั่วลงได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีแหล่งสั่งซื้อตะกั่วผสมจากผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งมีคุณภาพเทียบเท่าและทดแทนกันได้เพื่อลดความเสี่ยงหาก บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ไม่สามารถส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ ได้

#### พลาสติก

ตลาดแบตเตอรี่ในประเทศได้มีการขยายตัวมาอย่างต่อเนื่องทุกปีทำให้ความต้องการชิ้นส่วนสำหรับการผลิตแบตเตอรี่มีการขยายตัวตามไปด้วย เปลือกหม้อแบตเตอรี่ซึ่งทำจากพลาสติกเป็นชิ้นส่วนหนึ่งซึ่งมีความสำคัญเริ่มประสบปัญหาการขยายตัวตามตลาดแบตเตอรี่ไม่ทัน บริษัทฯ จึงป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเปลือกหม้อพลาสติกมาผลิตแบตเตอรี่ โดยการร่วมก่อตั้ง บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเปลือกหม้อพลาสติกส่งให้บริษัทฯ สามารถป้องกันปัญหาได้อีกทางหนึ่ง

### 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ปัจจุบันอุตสาหกรรมรถยนต์มีการขยายตัวมาก เป็นผลให้ราคาตะกั่วมีความผันผวนปรับตัวขึ้น-ลงตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์-อุปทานตามไปด้วย บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบตะกั่วจากบริษัทผู้จำหน่ายโดยจะยืนยันราคาซื้อล่วงหน้า 1 เดือนก่อนส่งมอบโดยอ้างอิงจากราคาของตลาด London Metal Exchange

วัตถุดิบหลักอีกชนิดของบริษัทฯ คือเปลือกหม้อแบตเตอรี่ซึ่งทำจากพลาสติก Polypropylene (PP) ซึ่งเป็นวัตถุดิบอีกชนิดหนึ่งที่มีราคาอิงอยู่กับราคาน้ำมันดิบ และมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก บริษัทฯ ได้เจรจาซื้อเม็ดพลาสติกตรงจากผู้ผลิตและบริหารจัดการส่งเม็ดพลาสติกให้แก่โรงงานผู้ผลิตเปลือกแบตเตอรี่ ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถตรึงราคาวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสม และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ จะมีวัตถุดิบหลักเพียงพอต่อความต้องการ

## ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การขึ้นมาเป็นผู้นำทางด้านแบตเตอรี่ที่ก้าวกรุดทุกชนิด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการแบ่งสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออก ในอัตราประมาณร้อยละ 50:50 เพื่อเป็นการกระจายผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

### 1. ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดในประเทศ

ตลาดแบตเตอรี่รถยนต์ในประเทศ แบ่งประเภทตามลักษณะการขายได้เป็น 2 ประเภทคือ

- 1.1 ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) เป็นตลาดที่มีความมั่นคง มีการดำเนินการอย่างมีระบบ มีเป้าหมายการผลิตและส่งออกชัดเจน ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีความสำคัญกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ เนื่องจากแบตเตอรี่ที่ประกอบไปพร้อมกับรถยนต์ ผู้บริโภคจะให้ลำดับความสำคัญเป็นอันดับแรกในการเปลี่ยนทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน แต่เนื่องจากโรงงานในประเทศส่วนใหญ่เป็นโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่มีนโยบายการค้ากับบริษัทญี่ปุ่น หรือบริษัทร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลัก การขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นจึงมีอุปสรรคมากกว่าการขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ยุโรป และอเมริกา ซึ่งนับได้ว่าเป็นโอกาสในการขยายตลาดในกลุ่มตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มากขึ้น
- 1.2 ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) ตลาดกลุ่มนี้ต้องมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มาก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้รถยนต์ที่หลากหลายในตลาด เพื่อทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน ในปัจจุบันตลาดแบตเตอรี่ทดแทนมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคา คุณภาพ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทั้งจากผู้ผลิตแบตเตอรี่ภายในประเทศ และนำเข้าแบตเตอรี่จากต่างประเทศ

ในการบริหารปัจจัยเสี่ยงประเภทตลาดแบตเตอรี่ทดแทนของตลาดภายในประเทศ บริษัทได้มีนโยบายเพิ่มศักยภาพการขายโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ พร้อมเปลี่ยนแปลงบรรจุภัณฑ์ให้สวยงามและทันสมัยยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีแผนส่งเสริมการตลาดโดยการร่วมสนับสนุนอย่างเป็นทางการกับกิจกรรมทางกีฬาต่างๆ เช่น การแข่งขันมวยไทย Thai Fight การร่วมสนับสนุนทีมสโมสรฟุตบอลและการแข่งขันรถ 3K ISUZU One Make Race เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มุ่งเน้นการพัฒนาแผนการบริการหลังการขาย ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายภายใต้ชื่อ “3K Shop” และการบริการสายด่วนให้ความช่วยเหลือฉุกเฉินสำหรับผู้ใช้แบตเตอรี่ 3K

### 2. ปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดส่งออก (Export Market)

ตลาดรถยนต์มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในตลาดโลก ส่งผลให้ความต้องการแบตเตอรี่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะตลาดภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น โดยมีผู้ผลิตจากประเทศเกาหลี จีน อินเดีย และอินโดนีเซีย เป็นคู่แข่งที่สำคัญ ทั้งด้านราคา คุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ

การบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดส่งออก บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น มีการกำหนดตำแหน่งของผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจนมากขึ้น เพื่อความเหมาะสมในแต่ละตลาด มีการคิดสรรและสรรหาผู้แทนจำหน่ายใหม่ที่มีศักยภาพในการทำตลาด เพื่อเพิ่มช่องทางจัดจำหน่าย ปรับแผนกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด จัดทำแผนการสำรวจและวิจัยตลาด เพื่อการวิเคราะห์และกำหนดแผนการตลาดให้มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันกับตลาดได้มากยิ่งขึ้น

## ปัจจัยเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

แม้ว่าเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่ในปัจจุบันมีการพัฒนาไปอย่างมาก แต่บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิตซึ่งยังคงใช้วัตถุดิบหลักเป็นตะกั่วสำหรับการผลิตแบตเตอรี่ เพราะมีราคาที่เหมาะสมในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบชนิดอื่น อย่าง แร่เงิน และแคดเมียมซึ่งมีราคาที่สูงกว่า ดังนั้นการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำจึงมีบทบาทสำคัญต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่บริษัทฯ จึงมีนโยบายลงทุนใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีอัตราการผลิตสูงและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

## ปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจุบันบริษัทฯ ซื้อตะกั่วบริสุทธิ์จากต่างประเทศ โดยชำระเป็น ดอลลาร์เงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอาจทำให้มีความเสี่ยงเนื่องจากผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ดังนั้นบริษัทฯ ได้มีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าวโดยจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศและรับค่าสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำไปชำระค่าวัตถุดิบที่ซื้อจากต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน โดยมีจำนวนเงินรับค่าสินค้าและจ่ายซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ใกล้เคียงกันและบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วนเพื่อควบคุมความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอีกทางหนึ่ง

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแต่อยู่ในระดับที่ไม่มากนัก ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและสามารถติดตามได้ โดยบริษัทฯ มีฐานของลูกค้านับล้านรายและมีการบริหารการให้สินเชื่อโดยมีการตั้งคณะกรรมการ Credit Committee ขึ้นเพื่อพิจารณาการให้สินเชื่อและการติดตามทวงถามหนี้แต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับผู้แทนจำหน่ายในปัจจุบันนี้ นั้นได้มีการติดต่อซื้อขายและมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันทางธุรกิจมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้น้อยมากที่บริษัทผู้แทนจำหน่ายรายปัจจุบันจะงดชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ

## ปัจจัยเสี่ยงด้านการบริหารจัดการต้นทุนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ใช้ตะกั่วเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งตะกั่วเป็นธาตุที่มีอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีกระบวนการในการควบคุมไม่ให้มีสารตะกั่วปนเปื้อนออกไปสู่สิ่งแวดล้อม รวมทั้งจะต้องกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานได้รับอันตรายจากสารตะกั่ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของหน่วยงานราชการหลายแห่ง และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่หน่วยงานเหล่านี้เป็นผู้ควบคุม จึงมีผลทำให้บริษัทฯ จะต้องมียอดทุนเพิ่มขึ้นในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ภายในข้อกำหนดของหน่วยงานราชการอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมดังกล่าวยังไม่สามารถเทียบได้กับค่าใช้จ่ายในการเยียวยารักษาสิ่งแวดล้อมถ้ามีการเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบริษัทฯ ต้องเป็นผู้ชดเชยความเสียหาย



# โครงสร้างการจัดการ

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อ วันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2560

ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สยาม มากิ จำกัด	10,200,000	51.00%
HITACHI CHEMICAL CO., LTD.	7,170,346	35.85%
Mr. SOMI JOHNY ISSA MASSOUD	1,405,000	7.03%
Mrs. KATIA ABOUD ABD ELMASIH	600,000	3.00%
โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	60,300	0.30%
นางศิริณี รังสิยาภรณ์รัตน์	55,000	0.28%
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	40,800	0.20%
นายบุญเกียรติ เอื้อสุตกิจ	28,000	0.14%
นายสมชาติ พงคพนาไกร	25,600	0.13%
นายเจน วิภวพานิชย์	23,000	0.12%
	19,608,046	98.04%

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) และได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยการส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส มีนโยบายให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ดำเนินงานโดยยึดถือปฏิบัติตาม “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” และ “แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ” ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้ ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น แต่รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ อีกทั้งมีสิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และสิทธิในส่วนแบ่งกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ นอกจากนี้แล้วในการประชุมสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อีก

## การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยให้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ ข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม 7 วัน ส่วนการดำเนินการประชุมในแต่ละวาระนั้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ชักถามและแสดงความคิดเห็นรวมถึงสามารถเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระเพียงพอ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นที่ได้ชักถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมและชี้แจงตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดวันประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนและกำหนดตารางเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุม
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะซึ่งมีค่าชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะประกอบกับเอกสารเชิญประชุม
- ก่อนการประชุม ประสานที่ประชุมชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามรวมถึงบันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังจากการประชุม เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 15 กุมภาพันธ์ โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ

## สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญและที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่

พนักงาน	บริษัทฯ ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
ลูกค้าและเจ้าหนี้	บริษัทฯ ปฏิบัติกับลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ลูกค้า	บริษัทฯ รับผิดชอบต่อกู้ค่า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล รวมทั้งจัดจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม
ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ ดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดี และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
คู่แข่ง	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบกฎหมาย กติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
ชุมชนและสังคม	บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลเกี่ยวกับระบบบำบัดมลภาวะเป็นพิษ รับผิดชอบต่อและดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักดีถึงกระบวนการผลิตที่มีการนำตะกั่วมาใช้เป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ จึงได้เลือกทำเลที่ตั้งให้อยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และได้มีการกำหนดระเบียบที่รัดกุมและเคร่งครัดในการปฏิบัติงานในเชิงป้องกันให้กับพนักงาน พร้อมทั้งได้จัดให้มีการตรวจร่างกายประจำปีทุก 6 เดือน

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทาง รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และมีการควบคุมที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดวินัยข้อบังคับที่พนักงานต้องถือปฏิบัติและกำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอีกด้วย

## คณะกรรมการบริษัท

นอกจากจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
- กำหนดจ่ายบำเหน็จรางวัลหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบุคคลใดที่ทำงานให้บริษัทฯ โดยทำเป็นประจำหรือไม่เป็นประจำก็ตาม ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทฯ
- ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- มีอำนาจที่จะเชิญบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและคณะกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการมิได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เนื่องจากโครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ได้มีคณะกรรมการชุดดังกล่าว และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลาย ๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่จะต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีกรรมการที่มีคะแนนเสียงในลำดับสุดท้ายที่ได้รับเลือกตั้งมีคะแนนเท่ากับให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การถอดถอนคณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในส่วนของข้อกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ มิได้กำหนดไว้

## การก่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันโครงสร้างบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทฯ เพียงชุดเดียว มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบไปด้วย

- |                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| 1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 2 ท่าน |
| 2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 3 ท่าน |
| 3. กรรมการอิสระ                  | 4 ท่าน |

โดยสรุปคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งคณะ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่านมีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโทชิโนริ โอสุมิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายไซเฮอิ ยาซูดะ	ผู้อำนวยการด้านการเงินและด้านการบริหาร

กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่านมีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	กรรมการอิสระ
1. นายนนทพล นิมสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ

## นิยาม “กรรมการอิสระ”

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่ากรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วม
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานไม่เป็นลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือน ประจำหรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี ทนายความหรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดง ความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมหรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมหรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติ หน้าที่ตำแหน่งกรรมการซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนดและไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ของบริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษา ผลประโยชน์ของกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่กสท.และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งรวมถึง

- การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทฯได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะได้ลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง
- บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย
- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัท
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2560 ที่ผ่านมา คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยค่าเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการในแต่ละรายดังนี้ (บาท)

ลำดับ ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ		
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1	นายกวี ขอไพบุลย์	ประธานกรรมการ	350,000.00	-	350,000.00
2	นายศิริทัศน์ ประเสริฐมัญญิก	รองประธานกรรมการ	325,000.00	28,000.00	353,000.00
3	นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	รองประธานกรรมการ	335,000.00	-	335,000.00
4	นางสาววีรวรรณ ขอไพบุลย์	รองประธานกรรมการ	310,000.00	-	310,000.00
5	นายวีรวิณ ขอไพบุลย์	รองประธานกรรมการ	335,000.00	-	335,000.00
6	นางศรีสุวรรณ ขอไพบุลย์	กรรมการ	310,000.00	14,000.00	324,000.00
7	นายอดิศักดิ์ ทองไข่มุกต์	กรรมการ	285,000.00	-	285,000.00
8	นายนนทพล นิมสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	360,000.00	120,000.00	480,000.00
9	นายสุชาติ จันลาวาศึก	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	360,000.00	72,000.00	432,000.00
10	นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	360,000.00	72,000.00	432,000.00
11	นายอภิรักษ์ ขวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ	360,000.00	-	360,000.00
12	นางสิรินุช ไทยวัฒน์	กรรมการอิสระ	285,000.00	-	285,000.00
		<b>รวม</b>	<b>3,975,000.00</b>	<b>167,000.00</b>	<b>4,281,000.00</b>

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการไว้ ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะอนุกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา

สำหรับกรรมการที่เป็นพนักงานจากบริษัท อิตาซี เคมิคอล ของดรับเบี้ยประชุม และ โบนัสกรรมการ ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1. นายโยชิฮิโระ โนมูระ | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 |
| 2. นายโทชิโนริ โอสุมิ  | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 |
| 3. นายโชเฮอิ ยาซูดะ    | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 |
| 4. นายฮิโรากิ ยามากูชิ | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 |
| 5. นายนาโอโตะ โอคาตะ   | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 |

นอกจากนี้แล้วค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าอาหาร ฯลฯ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลักรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านรวมในปี 2560 จำนวน 9 ราย คิดเป็นเงินจำนวน 68.44 ล้านบาท โดยมีค่าเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 7.605 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของกรรมการนั้นไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการ 3 ปีย้อนหลังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อและนามสกุล	จำนวนเงิน (บาท)					
		2560		2559		2558	
		เบี้ยประชุม	โบนัส	เบี้ยประชุม	โบนัส	เบี้ยประชุม	โบนัส
1	นายกวี ขอไพบูลย์	150,000	200,000	150,000	200,000	150,000	200,000
2	นายศิริทัศน์ ประเสริฐมณีกิจ	153,000	200,000	138,000	200,000	138,000	200,000
3	นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์	124,000	200,000	131,000	200,000	117,000	200,000
4	นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์	110,000	200,000	117,000	200,000	117,000	200,000
5	นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์	135,000	200,000	117,000	200,000	117,000	200,000
6	นายวีรวิน ขอไพบูลย์	135,000	200,000	85,000	200,000	138,000	200,000
7	นายนนทพล นิมสมบุญ	280,000	200,000	210,000	200,000	110,000	200,000
8	นายวีระชัย ศรีขจร	232,000	200,000	145,000	200,000	210,000	200,000
9	นายสุชาติ จันลาวงค์	232,000	200,000	170,000	200,000	160,000	200,000
10	นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์	160,000	200,000	110,000	200,000	170,000	200,000
11	นางสิรินุช ไทยวัฒน์	85,000	200,000	110,000	200,000	110,000	200,000
12	นายอดิศักดิ์ ทองไข่มุกต์	85,000	200,000	110,000	200,000	110,000	200,000
<b>รวม</b>		<b>1,881,000</b>	<b>2,400,000</b>	<b>1,647,000</b>	<b>2,400,000</b>	<b>1,638,000</b>	<b>2,400,000</b>

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 9 คน กรรมการแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การสรรหา/แต่งตั้งเป็นกรรมการ			
			ปีที่ได้รับแต่งตั้ง	ปีที่เลือกล่าสุด	การแต่งตั้งในครั้งถัดไป	ในปี 2561
1	นายโยชิฮิโระ โนมูระ	ประธานกรรมการ	2560	-	2562	ไม่ใช่
2	นายโทชิโนริ โอสุมิ	รองประธานกรรมการ	2560	-	2562	ไม่ใช่
3	นายโซเฮอิ ยาซูดะ	กรรมการ	2560	-	-	ใช่
4	นายฮิโรอากิ ยามากูชิ	กรรมการ	2560	-	2562	ไม่ใช่
5	นายนาโอะโตะ โอกาดะ	กรรมการ	2560	-	2563	ไม่ใช่
6	นายนนทพล นิมสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	2541	2559	2562	ไม่ใช่

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้ง	ปีที่เลือกล่าสุด	การแต่งตั้งในครั้งถัดไป	การสรรหา/แต่งตั้งเป็นกรรมการ
						ในปี 2561
7	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	2540	2558	-	ใช่
8	นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	2538	2558	2561	ไม่ใช่
9	นายอภิชัย ขวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ	2552	2560	2563	ไม่ใช่

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม และมีกรจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสำเนาให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน รวมทั้งมีการจัดเก็บไว้ที่ทำการบริษัทฯ เพื่อให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยมีนายวีระชัย บุญชูชื่นเป็นเลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวีระชัย บุญชูชื่น ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551

### ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

- นายวีระชัย บุญชูชื่น
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุม ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ	การประชุม		
				คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ
1	นายโยชิฮิโระ โนมูระ	ประธานกรรมการ	1/2	-	-	-
2	นายโทชิโนริ โอสุมิ	รองประธานกรรมการ	2/2	1/1	-	-
3	นายโชเฮอิ ยาซูดะ	กรรมการ	1/1	1/1	-	-
4	นายฮิโรอากิ ยามาคุชิ	กรรมการ	1/1	-	-	-
5	นายนาโอะโตะ โอคาคะ	กรรมการ	1/1	-	-	-
6	นายนนทพล นิมสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	6/6	6/6	1/1	-
7	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	6/6	6/6	1/1	-
8	นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	6/6	6/6	1/1	0.10%
9	นายอภิชัย ขวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ	6/6	-	1/1	-



กรรมการที่ลาออกระหว่างปี ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ	การประชุม		สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ
				คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น	
1	นายกวี ขอไพบูลย์	ประธานกรรมการ	4/5	-	1/1	7.48%
2	นายศิริทัศน์ ประเสริฐมัญญิก	รองประธานกรรมการ	5/5	4/4	0/1	1.74%
3	นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์	รองประธานกรรมการ	5/5	-	1/1	9.85%
4	นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์	รองประธานกรรมการ	4/5	-	1/1	10.53%
5	นายวีรวิณ ขอไพบูลย์	รองประธานกรรมการ	5/5	-	1/1	10.99%
6	นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์	กรรมการ	4/5	2/4	1/1	5.05%
7	นายอดิศักดิ์ ทองไข่มุกต์	กรรมการ	3/3	-	1/1	-
8	นางสิรินุช ไทยวัฒน์	กรรมการอิสระ	3/3	-	1/1	-

### คณะกรรมการบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทฯเพียงชุดเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ.2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

นายนนทพล นิมสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการตรวจสอบ
นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ

นายนนทพล นิมสมบุญ เป็นกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ กำหนดกรอบขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสโตเรจ แบทเตอรี จำกัด (มหาชน) โดยมุ่งให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพของคณะกรรมการ บริษัท ไทยสโตเรจ แบทเตอรี จำกัด (มหาชน) ในการกำกับ การปฏิบัติงานของหน่วยงานของ บริษัท ไทยสโตเรจ แบทเตอรี จำกัด (มหาชน) และหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัด ให้เป็นไปโดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีคุณภาพ อันจะช่วยส่งผลให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สังคมเชื่อถือ และศรัทธา ดังวิสัยทัศน์ ของ บริษัท ไทยสโตเรจ แบทเตอรี จำกัด (มหาชน) ภายใต้วาระของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯมีหน้าที่รายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทฯโดยมี หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯและหรือฝ่ายบริหารในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นการก่อการกำบังดูแลให้ การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ บรรลุวัตถุประสงค์ โดยสอดคล้องตามหลักการธรรมาภิบาล
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯให้รัดกุม มีประสิทธิผล ตามกรอบมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป

3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตาม นโยบาย แผน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดด้านจริยธรรม
4. สอบทานความถูกต้องและเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ใช้ และ สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และหน่วยงานในสังกัด ให้มีความถูกต้องตามที่ควร เชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
5. สรรหาและเสนอชื่อผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมสำหรับผู้สอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ให้ความเห็นชอบตามลำดับ ทั้งนี้ ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก และสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ ที่เที่ยงตรง และเป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่าง ฝ่ายบริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีภายนอก และ ผู้ตรวจสอบภายใน อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
7. ศึกษาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีภายนอกมีต่อผู้บริหารบริษัท แจ้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับจุดอ่อน รายการผิดปกติ หรือ ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการ โดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หาหรือฝ่ายบริหาร และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง
8. ให้คำแนะนำในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อประธานบริษัท (President)
9. ให้คำแนะนำในการพิจารณาความดีความชอบประจำปีของพนักงานระดับบริหารของผู้ตรวจสอบภายในต่อประธานบริษัท (President)
10. กำกับดูแล และ แนะนำ และ สนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
11. ให้ความเห็นชอบ แผนงาน และแผนการตรวจ แผนอัตรากำลังคน และแผนพัฒนาความรู้ ทักษะและคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรหน่วยงานตรวจสอบภายใน
12. สอบทานกรณีที่มีกรณีการขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ ระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท
13. สอบทานข้อสรุป และ หลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบเป็นผลให้บริษัทได้รับความเสียหาย นำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว

14. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวน ระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติของบริษัท เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในเป็นระยะ อย่างน้อยที่สุด ทุก ๆ ปี เพื่อให้มั่นใจได้เสมอว่ายังคงมีความเหมาะสม ทันสมัย และผู้ตรวจสอบภายในคงความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ในการนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ข้อจำกัด และ จุดอ่อน ที่อาจมีอยู่ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง
15. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### **การตรวจสอบภายใน**

ปี 2560 ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในคือ นางสาวปติตตา อารีสนั่น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และแนะนำให้ผู้บริหารบริษัท ให้การพัฒนา ความรู้ และ ทักษะ ของผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากการมีผู้ตรวจสอบภายในที่ดีจะให้ประโยชน์ตอบแทนแก่บริษัทอย่างคุ้มค่าต่อไปในอนาคต

### **การบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาหากเกิดรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯเป็นสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีหน้าที่สอดส่องดูแลมิให้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย นอกจากนี้แล้วในเรื่องของรายการระหว่างกันก็ได้มีการพิจารณาให้เปิดเผยอย่างครบถ้วนดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กลับกรองเรื่องนี้อีกทางหนึ่งด้วยเช่นกัน

### **จริยธรรมธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ตามวิธีปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานได้ยึดมั่นใน ข้อกำหนด ข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมทั้งหลักการปฏิบัติของกรรมการที่ดีของบริษัทฯ ทดตะเบียบอื่นอีกด้วย

### **ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

ในส่วนของความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงและความเหมาะสมในการควบคุมภายในของบริษัทฯ นั้นคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เป็นไปตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่โดยเฉพาะ แต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง

### **รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ทดตะเบียบ ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ที่ได้ทราบถึงข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง

สำหรับงบการเงินรวมประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ได้แสดงซึ่งฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยฝ่ายบริหารก็ได้ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้องและครบถ้วน เชื่อถือได้ และทั่วถึง ทั้งนี้ ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก แต่จะใช้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมอบหมายให้ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ดังกล่าวแทน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ในเวลาทำการที่โทร 0-2709-3535 ต่อ 1501

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นแนวทางกำกับดูแลดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อทำการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติในกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจหลักทรัพย์ รวมทั้งจะต้องแจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเพื่อการรายงานของทางบริษัทต่อไป
- 2) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
- 3) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 56 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนในเรื่องดังกล่าว ตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ พักงาน ปลดออก หรือไล่ออกแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่ผู้บริหารทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา “ร้อยละ 25-50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม” อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115

ในส่วนของนโยบายที่กำหนดให้บริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินปันผลให้กับทางบริษัทนั้น จะใช้สัดส่วนกำไรสุทธิในแต่ละปีของแต่ละบริษัทเทียบกับจำนวนเงินปันผลที่บริษัทจะต้องจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเป็นแนวทาง

# การพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดถือปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนของกิจการ และสังคมโดยรวมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งสู่ประสิทธิผลของความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านแนวทางการรายงาน ความยั่งยืน ตามกรอบการจัดทำรายงาน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ
2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
3. การต่อต้านการทุจริต
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
6. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน
8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
9. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม
10. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

## 1. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จะต้องดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทฯจะต้องคงไว้ซึ่ง ขั้นตอนและวิธีการในการประกอบธุรกิจที่ซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่า การประกอบธุรกิจภายใต้ขอบเขตของความ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรมนั้นเป็นนโยบายการประกอบธุรกิจที่ดีซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทฯเจริญก้าวหน้าอย่าง มั่นคงยั่งยืน บริษัทฯจะให้ความเคารพและยึดถือในขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นนั้นๆ

บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งรวมถึงนโยบายทางการเงิน โครงร่างงบประมาณ และการ ประเมินการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่รัดกุมและโปร่งใส บริษัทฯมุ่งหวังให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯยึด มั่นอย่างซื่อสัตย์ต่อนโยบายของบริษัทฯ กระบวนการด้านบัญชี และเกณฑ์การควบคุมอื่นๆ ทั้งนี้ พนักงานควรที่จะรายงานต่อทีม บริหารทันทีในกรณีที่มีข้อสงสัยใดๆ ว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนจริยธรรมองค์กรซึ่งก่อให้เกิดการกระทำผิดหรือก่อให้เกิดความเสียหายเสีย ต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำ ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และแผนการดำเนินงานปี 2560 จะสื่อสารให้พนักงานเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

## 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม : การยึดถือปฏิบัติในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็น ธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่

### 2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม : การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้กับผู้ขาย หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด เป็นธรรมตามพันธะ สัญญาที่ให้ไว้ในการค้าร่วมกัน

แนวทางการปฏิบัติ

- ระบุเงื่อนไข และข้อตกลงร่วมกัน ไว้ในสัญญาซื้อขาย กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้ง ให้คู่สัญญาทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ กับลูกค้า
- ส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลา และคุณภาพตรงตามข้อตกลงกับลูกค้า

2.2 **ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในลูกค้า** : เปิดโอกาสให้ผู้ซื้อ และ ผู้ขายได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม เพื่อสังคมของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

แนวทางการปฏิบัติ

- สามารถเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับบริษัทฯ ด้วยการสนับสนุนทุนทรัพย์หรือสิ่งของได้ตามความสามารถ และความประสงค์

2.3 **การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน** : ส่งเสริมการใช้ทรัพย์สิน และปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อย่างเคร่งครัด

แนวทางการปฏิบัติ

- ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง

3. **การต่อต้านการทุจริต** : การรับสิ่งของหรือประโยชน์ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ นโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy)

แนวทางการปฏิบัติ

- กำหนด ห้ามพนักงานรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด จากบุคคล บริษัท ซึ่งทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- กรณีพบว่าลูกค้ามีส่วนร่วมกระทำการทุจริต บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิในการระงับการทำธุรกิจกับบริษัทนั้นทันที

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำและประกาศใช้ นโยบายการต่อต้านการทุจริต ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่ยอมรับการทุจริตในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิเช่น เสนอสินจ้างหรือของกำนัลให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบหรือสินค้าให้กับบริษัท (suppliers) ภาครัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และในทางกลับกัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สนองรับการให้สินจ้างหรือรางวัลใดๆ จากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือสินค้าให้กับบริษัท (suppliers) ภาครัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ข้อห้ามนี้ไม่รวมถึงการให้ของขวัญ ของกำนัลที่เหมาะสมตามเทศกาลหรือตามประเพณีนิยมที่ผู้รับพึงจะได้รับตามสมควร

4. **การเคารพสิทธิมนุษยชน** : บริษัทฯ ดำเนินถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคนซึ่งเป็นรากฐานการดำเนินธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติ

- จัดการสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี
- จัดให้มีระบบประกันสุขภาพสำหรับพนักงาน
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- ตรวจสอบสุขภาพ พนักงานและผู้บริหาร
- ได้แจกนม ให้กับพนักงานและผู้บริหารทุกคน ทุกวัน

**5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม :** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และหลักจริยธรรมที่ดี เพื่อนำไปสู่ความสงบสุขในสังคม

แนวทางการปฏิบัติ

- ไม่จำกัดสัญชาติ เชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา ในการพิจารณาการจ้างงานและปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการ
- ส่งเสริมให้พนักงานฝึกทักษะและเพิ่มพูนความรู้ อย่างสม่ำเสมอ
- มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม ให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ในรูป ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ
- แต่งตั้ง โยกย้าย พนักงานด้วยความสุจริตใจ และอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับเกี่ยวกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

**6. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค :** บริษัทฯ มีระบบบริหารคุณภาพ ISO/TS 16949 โดยมีนโยบายคุณภาพ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า พร้อมกับมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้ผู้ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าที่มีราคายุติธรรม มีคุณภาพที่ดีแล้ว บริษัทฯยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวทางการปฏิบัติ

- สิทธิด้านความลับทางการค้า : บริษัทฯ มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น : บริษัทฯ มีกระบวนการให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับ คุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัยของสินค้า รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง
- สิทธิที่จะได้รับการชดเชย : ลูกค้าได้รับความเป็นธรรมจากการรับสินค้าที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานโดยกำหนดให้มีการรับประกันสินค้า ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
- สิทธิด้านข้อมูลข่าวสาร : บริษัทฯมีการให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า

ข้อมูลผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2560 ของลูกค้ากลุ่ม Automotive (OEM) ให้มีความสำคัญ

ประสิทธิภาพของสินค้า	85.00%	ความพึงพอใจ	85.00%
การสนองตอบของบุคลากร	90.00%	ความพึงพอใจ	90.00%
การสนับสนุนทางการตลาด	90.00%	ความพึงพอใจ	90.00%
การส่งมอบสินค้าตรงเวลา	90.00 %	ความพึงพอใจ	90.00%
ความสมบูรณ์ในการส่งมอบสินค้า	95.00%	ความพึงพอใจ	95.00%
ความผิดพลาดในการส่งมอบสินค้า	95.00%	ความพึงพอใจ	90.00%
ราคาแข่งขันได้	82.50%	ความพึงพอใจ	80.00%

**7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน :** บริษัทฯ มีระบบบริหารคุณภาพ ISO 14001:2004 โดยมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะดำเนินการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนป้องกันมลพิษที่อาจเกิดจากผลิตภัณฑ์ การบริการ และกิจกรรมต่างๆ ในการผลิตเบตเตอร์ของบริษัทฯโดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการดังนี้

แนวทางการปฏิบัติกรดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้สูงกว่ามาตรฐานที่กฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

- มุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สมรรถนะการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ สูงกว่ามาตรฐาน เพื่อการควบคุมและป้องกัน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่ทำให้เกิดมลพิษทั้งในด้านอากาศ น้ำและดิน อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนอนุรักษ์การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- มุ่งมั่นในการปรับปรุงระบบบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็น วัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานอย่างชัดเจน และดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนด โดยทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี
- ส่งเสริมความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคนภายในบริษัทฯ โดยการสื่อสารและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม
- เปิดเผยนโยบายและข้อมูลต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชน และร่วมพัฒนาปรับปรุงสถานะแวดล้อมกับชุมชน

เพื่อให้การดำเนินการด้านการจัดการพลังงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และเป็นไปตามประกาศกระทรวงพลังงานเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ. 2552 จึงได้มีการแต่งตั้งคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงาน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินวิธีการจัดการพลังงานภายในองค์กร ดำเนินการตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพลังงาน ว่ามีและครบถ้วนหรือไม่และจัดทำสรุปผลการตรวจติดตามการดำเนินการจัดการพลังงาน



## การป้องกันมลภาวะและเฝ้าระวังผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ มีการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต เพื่อลดมลภาวะทางอากาศที่สำคัญได้แก่ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SOx) พร้อมทั้งในกระบวนการผลิตทุกจุดมีการติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น Dust Collector, Wet Scrubber ก่อนการระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ เครื่องจักร ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยช่างผู้เชี่ยวชาญ และตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพอากาศทั้งในสถานที่ทำงาน และที่ปล่อยระบายอากาศเป็นประจำ และปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน



### คุณภาพน้ำ

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากกระบวนการผลิต ด้วยการบำบัดแบบเร่งการตกตะกอนด้วยเคมี (Chemical Treatment) พร้อมทั้งเฝ้าระวังคุณภาพน้ำทั้ง ณ จุดเสี่ยง ในกระบวนการผลิตประจำวัน ประจำสัปดาห์ และประจำเดือน และเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งเพื่อตรวจวัดและวิเคราะห์ค่าพารามิเตอร์ที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ณ จุดปล่อยน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน ซึ่งผลการตรวจวัดและวิเคราะห์อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด (ดังสรุปผลการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2560)



## กากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีการจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ มีบุคลากรเฉพาะด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุม และกำจัดกากอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามข้อกำหนด การบริหารและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และตามที่กฎหมายกำหนด

สรุปผลการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2560

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2560		เกณฑ์ตามกฎหมาย
	(ม.ค.-มิ.ย.)	(ก.ค.-ธ.ค.)	
<b>คุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศ</b>			
ปริมาณการปล่อย TSP (mg/m <sup>3</sup> )	1.60 - 6.10	1.20 - 11.50	≤ 400
ปริมาณการปล่อย H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> (ppm)	0.017 - 0.019	0.002 - 0.008	≤ 25
ปริมาณการปล่อย Pb (mg/m <sup>3</sup> )	0.005 - 0.319	0.006 - 0.156	≤ 30
<b>คุณภาพอากาศในพื้นที่ทำงาน</b>			
ปริมาณ Total dust (mg/m <sup>3</sup> )	1.274 - 2.183		≤ 15
ปริมาณ H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> (mg/m <sup>3</sup> )	0.027 - 0.138		≤ 1
ปริมาณ Pb (mg/m <sup>3</sup> )	0.004 - 0.029		≤ 0.2
ปริมาณ Asbestos (Fiber/cm <sup>3</sup> )	0.003 - 0.008		≤ 5
<b>คุณภาพเสียงในพื้นที่ทำงาน</b>			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง ในบริเวณทำงาน Leq 8 hr (dB(A))	84.5		≤ 90
ระดับเสียงสูงสุด ในบริเวณทำงาน Lmax (dB(A))	103.3		≤ 140
ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง รอบโรงงาน Leq 24hr (dB(A))	62.5		≤ 70
ระดับเสียงสูงสุด รอบโรงงาน Lmax (dB(A))	95		≤ 115

3. การส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ เรื่อง สิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การฝึกอบรมพนักงาน หลักสูตร ด้านสิ่งแวดล้อมตั้งแต่พนักงานใหม่
2. การฝึกอบรมข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
3. การฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงานระบบสิ่งแวดล้อม
4. การฝึกอบรมผู้จัดการด้านสิ่งแวดล้อม
5. การฝึกอบรม หลักสูตร EMR ISO 14001
6. การฝึกอบรม หลักสูตร INTERNAL AUDIT ISO 14001
7. การฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเกี่ยวกับไฟฟ้า
8. การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ
9. การฝึกอบรม จป.หัวหน้างานและ จป.บริหารประจำปี



8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ ร่วมกับพัฒนาชุมชนและสังคมรอบข้างให้มีความเจริญควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน แนวทางการปฏิบัติ

- การส่งเสริมประเพณีเทศกาลทอดกฐิน : บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมกันเป็นเจ้าภาพในการทอดกฐินของวัดในจังหวัดสมุทรปราการ เป็นประจำทุกปี โดยจะกำหนดในการเป็นเจ้าภาพ เป็นเวลา 3 ปี ติดต่อกัน เพื่อให้มีการพัฒนาเป็นไปอย่างต่อเนื่อง หลังจากนั้นก็จะเจ้าภาพในการทอดกฐินวัดที่มีความต้องการบัจฉัยเพื่อการพัฒนาในเขตจังหวัดสมุทรปราการต่อไป
- การเปิดโรงงานให้เป็นศูนย์เรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ให้เยี่ยมชมโรงงาน : เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกับบริษัทฯ กับหน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเปิดโรงงานให้กับหน่วยงานที่สนใจเข้ามาเรียนรู้ระบบบริหารจัดการด้านการผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. จัดทำบุญทอดกฐิน ณ วัดโคธาราม วันอาทิตย์ที่ 8 ตุลาคม 2560 ซึ่งเป็นวัดในจังหวัดสมุทรปราการซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ ให้พนักงานผู้บริหารได้ร่วมพัฒนาชุมชนด้วยกัน



2. สนับสนุนเงินให้กับโครงการ กนอ. ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้ ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นเงินจำนวน 100,000 บาท



3. ปรึกษาโลหิตเพื่อทำความดีถวายเป็นพระราชกุศล แด่ ร.9 ในวันที่ 8 สิงหาคม 2560



4. สนับสนุนแบตเตอรี่ให้กับหน่วยงานราชการ ประจำปี 2560 แก่ สถานีตำรวจภูธรบางปู 4.2 ฝ่ายปกครองจังหวัดสมุทรปราการ



9. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม  
สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ มีความสามารถในการออกแบบและผลิตสินค้าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้

มีส่วนได้เสียและสังคม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาว

แนวทางการปฏิบัติ

- บริษัทฯ มีความสามารถในการออกแบบและผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นการลดการใช้น้ำมันและการเกิดภาวะก๊าซเรือนกระจก เช่น
- แบตเตอรี่สำหรับรถโฟล์คคลิฟท์ไฟฟ้าโดยใช้พลังงานจากแบตเตอรี่
- แบตเตอรี่สำหรับแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อสนับสนุนพลังงานสะอาด
- บริษัทฯ มีการลงทุนในโรงงานหลอมตะกั่วจากซากแบตเตอรี่เก่า ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นการช่วยกำจัดขยะอุตสาหกรรม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในต้นทุนที่เหมาะสม ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอันมีอยู่จำกัด มีการปฏิบัติตามมาตรการ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ( Environmental Impact Assessment ย่อว่า EIA) และ กระบวนการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (Environment and Health Impact Assessment ย่อว่า EHIA)

10. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนา การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม องค์กร ข้อมูลที่จำเป็นขององค์กร การกำกับดูแล ขอบเขต ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

# รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน และการบริหารร่วมกัน) ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการ ซื้อและขาย สินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตาม เงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งรายการเกี่ยวกับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ในงบการเงินประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งมีรายการดังต่อไปนี้

## 1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยใน ระดับเดียวกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน อนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยว กับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็น ไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะ กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะ กรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐาน บัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## 2. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐาน บัญชีซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการ โยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้ดำเนินถึงประโยชน์ สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายในกรณีที่เป็นรายการที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัท และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องใน อนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวว่ารายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดย อ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่ทางการค้าทั่วไปที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และไม่ก่อให้เกิด การถ่ายเทผลประโยชน์ และได้นำเสนอกรอบของรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแล้วเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดต่อไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็น ไปตามมาตรฐานบัญชีซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยในกรณีหากการทำ รายการของบริษัทเป็นไปตามนโยบายข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถดำเนินการได้เลย โดยที่ไม่ต้องนำรายการดัง กล่าวเสนอขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบธุรกรรมดังกล่าวทุกรายการเป็นรายเดือน เพื่อตรวจสอบว่ามีราคาที่น่าเชื่อถือได้ กับตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจเปรียบเทียบกับคู่ค้าที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และจะนำเสนอผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบในทุกๆ ไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการ ตรวจสอบพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการทราบและร่วมกันหาทางแก้ไข

โดยรายการที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัทจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทกระทำเป็นประจำและเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ โดยถ้าบริษัทไม่ทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก็ต้องทำรายการแบบเดียวกันกับบุคคลอื่นอยู่แล้ว โดยการทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมไม่ก่อให้เกิดการถ่วงเททางผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทได้รับเหมือนกับที่ให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้รับเหมือนกับที่ให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นๆ ได้ปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับบุคคลทั่วไป

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทจะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่วงเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## 1. บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด

**ลักษณะความสัมพันธ์** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

**นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน**

**ประเภทของธุรกิจ** เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์

**นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน**

บริษัทฯ ขายสินค้าให้ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดซึ่งถูกควบคุมโดยกรมสรรพสามิต

**ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน**

หน่วย : บาท

ขายสินค้า	เงินปันผลรับ	รายได้อื่น	ซื้อสินค้า	ลูกหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น
2,032,209,318	22,038,347	918,478	27,600	209,256,168	155,069

## 2. บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 97.00 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกันและผู้บริหารร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ซื้อตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์จาก บริษัท ไทยนันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

หน่วย: บาท

ซื้อวัตถุดิบ	รายได้อื่น	เจ้าหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น
895,044,796	35,390,811	82,261,658	16,476,146

## 3. บริษัท 3 เค แกร์คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

นิติบุคคลที่มีกรรมการบาง ท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ ประกอบกิจการ การผลิตและจำหน่ายงานโลหะ ขาย ให้เช่า

และให้บริการบำรุงรักษาซ่อมแซมแบตเตอรี่

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท 3 เค แกร์คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน - ไม่มี

## 4. บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิด

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายเม็ดพลาสติก และซื้อเปลือกแบตเตอรี่พลาสติกจาก บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

หน่วย: บาท

ซื้อวัตถุดิบ	ขายสินค้า	รายได้อื่น	เจ้าหนี้การค้า	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น
131,600,843	46,209,900	7,427,629	18,577,263	5,686,836	1,135,907



## 5. บริษัท ไทย สโตเรจ แบทเตอร์ เจแปน จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ ให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดค่านายหน้าให้ บริษัท ไทย สโตเรจ แบทเตอร์ เจแปน จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติ ธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดค่านายหน้าให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน -ไม่มี

## 6. บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ประเภทของธุรกิจ ประกอบกิจการขายแบตเตอรี่

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายแบตเตอรี่ ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

หน่วย: บาท

ขายสินค้า	ค่าใช้จ่ายอื่น	ลูกหนี้การค้า
24,058,496	189,551	2,024,906

Hitachi Chemical Co., Ltd.

ลักษณะความสัมพันธ์ กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ประเภทของธุรกิจ ประกอบกิจการขายแบตเตอรี่

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายแบตเตอรี่ ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

หน่วย: บาท

Brand Fee	ขายสินค้า	ค่าใช้จ่ายอื่น	เจ้าหนี้อื่น	ลูกหนี้การค้า
12,820,560	113,743	2,989,104	14,505,899	37,747

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกของประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ถือเป็นกลุ่มธุรกิจหนึ่งที่สำคัญกลุ่มหนึ่ง การที่บริษัทฯ ได้รวมตัวกับกลุ่ม บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด จะสามารถสร้างความมั่นใจว่าจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจแบตเตอรี่ในภูมิภาคอาเซียน และสามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่ตั้งไว้ได้

ปี 2560 ตลาดรถยนต์ส่งสัญญาณบวกฟื้นตัวทุกภาคส่วนทั้งจำนวนการผลิตเติบโตจากปีก่อนประมาณ ร้อยละ 2.28 และจำนวนการส่งออก จำนวนขายในประเทศ และจำนวนรถที่จดทะเบียนเติบโตขึ้นสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน กรมขนส่งทางบก รายงานตัวเลขยอดจดทะเบียนรถยนต์สูงกว่า 3 ล้านคัน เฉพาะรถใหม่ป้ายแดง 878,067 คัน ขณะที่จักรยานยนต์มียอดจดทะเบียนทะลุ 2 ล้านคันอีกครั้ง

บริษัทฯ มีรายได้รวมของปี 2560 ลดลงเล็กน้อยประมาณ 0.5% เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากราคาวัตถุดิบตะกั่วปรับราคาสูงขึ้น เป็นผลให้การแข่งขันด้านราคาของตลาดแบตเตอรี่ที่ทวีความรุนแรงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งของตลาดไว้ได้และส่งผลให้รายได้รวมของบริษัทลดลงเล็กน้อย

สำหรับการลงทุนสำหรับปี 2561 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังผลิตของแบตเตอรี่ฟอสฟอรัสลิเทียมไฟฟ้า เป็น 800 ชุดต่อเดือน โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 290 ล้านบาท

สภาวะราคาตะกั่วบริสุทธิ์ในตลาด London Metal Exchange (LME) มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีราคาปิดที่ 2,508 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน และ 2,230 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน ณ เดือนธันวาคม 2560 และ 2559 ตามลำดับ

## ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนของงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

## รายได้รวม

ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายตามงบการเงินรวม จำนวน 5,282.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2559 จำนวน 5,311.58 ล้านบาท ลดลง 28.77 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 0.54 เนื่องจากการแข่งขันของตลาดต่างประเทศที่สูงขึ้น

## อัตรากำไรขั้นต้น และ กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับ ปี 2560 และ 2559 เท่ากับร้อยละ 14.91 และ 24.80 ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 9.89 เนื่องจากต้นทุนขายสูงขึ้นจากราคาวัตถุดิบตะกั่วที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2560 มีจำนวน 999.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 18.91 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปี 2559 มีจำนวน 1,124.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 21.16 ของรายได้จากการขาย ลดลงจากปีก่อนจำนวน 124.65 ล้านบาท เนื่องจากภาษีสรรพสามิตที่ลดลงสัมพันธ์กับมูลค่าขายในประเทศของบริษัทฯที่ลดลง และ บริษัทฯลดค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย แต่บริษัทมีค่าภาษีจากการถูกประเมิน เพิ่มขึ้นจำนวน 166.99 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2560 มีอัตราติดลบร้อยละ (19.77) เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2559 ที่มีอัตราร้อยละ 8.19 และคณะกรรมการบริษัทฯได้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้งดจ่ายปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2560

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 มีอัตราร้อยละ 50.54 ณ 31 ธันวาคม 2559 มีอัตราร้อยละ 51.41 เนื่องจากสินค้าคงเหลือลดลง

ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 964 ล้านบาท และ 1,024 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 60 ล้านบาทวัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือ ตะกั่ว แผ่นกัน และเปลือก ฝา แบตเตอรี่ ไม่มีข้อจำกัดของอายุการจัดเก็บ จึงไม่มีปัญหาเรื่องการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ สำหรับงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป บริษัทฯจะบริหารการจัดการสินค้าคงคลังตามวิธีสินค้าเข้าก่อนออกก่อน(FIFO) และจะพิจารณาตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ ตามการวิเคราะห์อายุสินค้าคงคลัง โดยมีนโยบายตั้งปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สำหรับสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี ทั้งจำนวน ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 53.96 ล้านบาท และ 26.96 ล้านบาทตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อสินทรัพย์รวม มีอัตราร้อยละ 36.73 ลดลง จากปี 2559 ที่มีอัตราร้อยละ 37.27 บริษัทฯมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 1,265.89 ล้านบาท และ 1,401.06 ล้านบาทตามลำดับ และมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน ในปี 2560 และ 2559 จำนวน 306.50 ล้านบาท และ 304.21 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งที่ดินดังกล่าว บริษัทฯอยู่ระหว่างจัดทำศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ซึ่งหากพิจารณามูลค่าตลาดของที่ดินในปัจจุบันก็มีมูลค่าสูงกว่า ณ วันที่ได้มา

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเป็น 44.35 วัน และ 47.03 วัน ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 2.68 วัน ตามสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้น

บริษัทฯมีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 561.26 ล้านบาท และ 683.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอายุหนี้ค้างยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 551.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 98.18 ของลูกหนี้การค้า และปี 2559 มีจำนวน 674.18 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 98.68 ของลูกหนี้การค้า

การขายแบตเตอรี่ การส่งออก บริษัทฯ จะพิจารณาความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าเป็นรายๆ ไป เช่น กำหนดเทอมการชำระเงิน ก่อนส่งมอบสำหรับลูกค้ารายใหม่ หรือ ชำระเงินภายใน 30 วันหลังวันที่ Bill of Lading เป็นต้น สำหรับการขายในประเทศ บริษัทฯจะให้ลูกค้าชำระเงินสดค่าสินค้าทุก 15 วัน การขายสินค้าประเภทอื่นเทอมการชำระเงินเป็นไปตามปกติทางการค้าอยู่ระหว่าง 30-60 วัน

สำหรับการตั้งสำรองความเพียงพอของหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯจะพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุลูกหนี้เป็นหลัก และ ประสพการณ์การชำระค่าสินค้าของลูกหนี้ประกอบ โดยจะตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ทั้งจำนวน สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน

ในปี 2560 บริษัทฯมีการเพิ่มสำรองหนี้สงสัยจะสูญลง จำนวน 5 ล้านบาท เป็น 26.16 ล้านบาท

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนบริษัท

ปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 176.74 และ 165.36 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 11.38 ล้านบาท บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 0.96 เท่า มีอัตราส่วนลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีอัตราส่วนที่ 1.16 เท่า เนื่องจากบริษัทฯมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 964.58 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน ที่มีจำนวน 1,023.88 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 59.3 ล้านบาท สัมพันธ์กับมูลค่าขายที่ลดลง

ในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯจะใช้เงินทุนหมุนเวียนจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ในการซื้อที่ดินอาคาร และอุปกรณ์และชำระเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 4,158 ล้านบาท และจำนวน 4,326 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.19 : 0.90 ตามลำดับ

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ จะประกอบด้วยปัจจัยเสี่ยงดังต่อไปนี้

1. ปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดในประเทศและตลาดส่งออก การประกอบรถยนต์ในประเทศมีอัตราเติบโตต่อเนื่องมา 2 ปีแล้ว ส่งผลให้ตลาดแบตเตอรี่เริ่มขยายตัวในปี 2560 ดังนั้นสินค้าแบตเตอรี่จึงมีแนวโน้มที่จะมีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น เนื่องจากแต่ละบริษัทจะพยายามเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของแต่ละบริษัทให้มากขึ้น
2. แนวโน้มผู้บริโภคหันมานิยมใช้แบตเตอรี่ชนิดพร้อมใช้ ที่เติมน้ำกรดและชาร์จไฟฟ้าจากโรงงานมาให้เรียบร้อยมากขึ้น มีความสะดวกสบายไม่ต้องกังวลในเรื่องการเติมน้ำกลั่นบ่อย ซึ่งบริษัทฯมี เทคโนโลยีการผลิตและกำลังการผลิตที่เพียงพอรองรับการเติบโตในอนาคตได้ และมีแผนดำเนินการและวางเป้าหมายในอนาคตไว้แล้ว

สำหรับแนวทางการพัฒนาและมาตรการเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยง คือการเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ดังต่อไปนี้

1. ในระหว่างปี 2559-2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรรุ่นใหม่ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการผลิตสูงขึ้น ใช้พลังงานน้อยลง และสามารถลดต้นทุนได้ เพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด และลดความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวนในอนาคตได้
2. บริษัทฯ เน้นส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาแรงงานฝีมือให้มีความยืดหยุ่นในการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ
3. ใช้ทรัพยากรการผลิตอย่างรู้คุณค่า ให้เกิดของเสียจากการผลิตต่ำที่สุด
4. ให้มีทีมงานพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและสินค้าโภคภัณฑ์

## การผูกพันด้านหนี้สิน (หมายเหตุประกอบข้อ 26)

### การผูกพันรายจ่ายฝ่ายคุณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายคุณอันเนื่องเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 15 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ

### การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารเก็บสินค้าและยานพาหนะ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	17.05	20.40	3.01	1.00
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	25.91	14.10	11.90	1.20

### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย เหลืออยู่เป็นจำนวน 28 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 26 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 4,158 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 2,569 ล้านบาท โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดย บริษัทฯ และบริษัทย่อย

### การถูกประเมินภาษี

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินเพิ่มสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 จากกรมศุลกากรจำนวนทั้งสิ้น 135 ฉบับจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักร โดยในแบบแจ้งการประเมินระบุว่า บริษัทฯ ชำระค่าภาษีอากรไว้ไม่ถูกต้องครบถ้วนกรมศุลกากรจึงเรียกเก็บอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นจำนวน 9.92 ล้านบาท และจำนวน 89.57 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวน 99.49 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีเงินเพิ่มอีกเป็นจำนวน 60.12 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้รับคำวินิจฉัยอุทธรณ์จากกรมสรรพากร ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทฯ ได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2559 และวันที่ 19 กันยายน 2559 โดยมีคำวินิจฉัยให้ปลดภาษีที่เจ้าพนักงานประเมินเพิ่มเติมตามแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 2 จำนวน 90.36 ล้านบาท เนื่องจากถือเป็นการประเมินซ้ำประเด็นที่ได้ประเมินไว้แล้ว อันเป็นการไม่ชอบด้วยกฎหมาย

นอกจากนี้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ดังกล่าวได้พิจารณาการอุทธรณ์โต้แย้งสำหรับแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 ชำงต้นซึ่งมีจำนวนภาษีอากรรวมเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท ซึ่งอาศัยข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายในการประเมิน และบริษัทฯ มิได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว การโต้แย้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายอันเกี่ยวกับการประเมินดังกล่าว จึงเป็นอันยุติแล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้บันทึกหนี้สินภาษีอากรเพิ่มเติมจากที่ได้เคยบันทึกไว้จำนวน 21 ล้านบาท ในบัญชีประมาณการหนี้สินอื่นจากการถูกประเมินภาษี เป็นจำนวนหนี้สินภาษีอากรตามแบบประเมินครั้งที่ 1 จำนวน 159.61 ล้านบาท บวกเงินเพิ่มอีกจำนวน 39.37 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 198.98 ล้านบาท และได้โอนไปแสดงไว้ในบัญชี "หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี" ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### **ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า**

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งให้จ่ายชำระค่าเสียหายจากการรับประกันสินค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 28.50 ล้านบาท ผู้บริหารเห็นว่าบริษัทฯ จะต้องตรวจสอบหาสาเหตุของความเสียหายที่เกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ หรือไม่ ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้านี้ดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับผลของการเจรจา และการตรวจสอบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 50.77 ล้านบาท และคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้ว

### **Agreement Regarding Hitachi Brand Value**

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำ Agreement Hitachi Brand Value กับบริษัท Hitachi Chemical Co.,Ltd. เพื่อรับสิทธิในการใช้ Hitachi Brand ที่ไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิจะถูกเรียกเก็บในอัตรา ร้อยละ 1 ของยอดขายรายได้ (ไม่รวมรายได้ภายในกลุ่มกิจการ) สัญญาฉบับดังกล่าวระบุว่าให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 โดยให้ใช้สิทธิ Hitachi Brand เป็นระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 1 ปี

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 14 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 13 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

### **คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,930,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นใดให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดรวมทั้งไม่มีการตกลงในบริการอื่นใดที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 เกี่ยวกับการที่บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งให้จ่ายชำระค่าเสียหายจากการรับประกันสินค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 28.5 ล้านบาท เรื่องดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับผลของการเจรจาต่อรองในอนาคต ซึ่งผู้บริหารได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้จำนวน 50.77 ล้านบาท อย่างไรก็ตามผู้บริหารคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้วทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

### ความเสี่ยง

เนื่องจากราคาตะกั่วมีความผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์-อุปทานในตลาดโลก และมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตแบตเตอรี่ ซึ่งความสามารถของกลุ่มบริษัทในการปรับราคาขายแบตเตอรี่มีจำกัด จึงมีผลต่อมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืนของสินค้าคงเหลือ กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 964 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย ซึ่งต้องกำหนดข้อสมมติฐานและใช้ดุลยพินิจในการประมาณการของผู้บริหาร และมีผลกระทบต่อการแสดงผลมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี และต้นทุนขายสำหรับปี

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจวิธีการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่จัดทำโดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทดสอบความเหมาะสมของราคาของบริษัทคาดว่าจะขายได้กับราคาขายที่บริษัทขายได้จริงหลังวันสิ้นงวดบัญชีหรือราคาขายที่มีการทำสัญญาตกลงไว้
- ทดสอบการประมาณค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบัน
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ และ
- เปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการปรับปรุงมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความถี่ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเสถียร วงศ์สนั่นท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3495

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 20 กุมภาพันธ์ 2561

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยสโตนเรซ แอตเตอริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	176,739,132	165,355,073	21,071,662	13,933,378
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8	583,862,940	714,817,152	422,195,697	477,863,122
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	964,575,712	1,023,876,359	538,047,479	640,725,894
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน		16,809,438	27,574,298	12,715,892	24,322,218
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า		-	1,164,312	-	1,164,312
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,741,987,222</b>	<b>1,932,787,194</b>	<b>994,030,730</b>	<b>1,158,008,924</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	315,164,449	274,772,449
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11	306,502,276	304,214,003	101,130,882	94,370,575
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	1,265,894,292	1,401,064,932	953,884,472	1,055,070,503
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	22,513,973	25,332,263	19,345,967	22,100,095
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	14	99,650,944	68,551,453	38,382,240	27,174,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	10,082,276	27,302,830	4,126,948	9,795,563
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,704,643,761</b>	<b>1,826,465,481</b>	<b>1,432,034,958</b>	<b>1,483,283,987</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,446,630,983</b>	<b>3,759,252,675</b>	<b>2,426,065,688</b>	<b>2,641,292,911</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,105,000,000	927,165,972	470,000,000	441,165,972
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 17	436,455,429	639,256,042	432,129,846	556,940,451
หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี	27	198,986,506	-	198,986,506	-
ประมาณการหนี้สินอื่นจากการถูกประเมินภาษี	27	-	21,000,000	-	21,000,000
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	28	50,773,371	43,975,458	50,773,371	43,975,458
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	29	7,246,000	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,169,870	33,726,802	-	20,471,710
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,809,631,176</b>	<b>1,665,124,274</b>	<b>1,151,889,723</b>	<b>1,083,553,591</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ผลประโยชน์พนักงาน	18	65,215,446	88,229,180	35,535,788	45,420,397
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>65,215,446</b>	<b>88,229,180</b>	<b>35,535,788</b>	<b>45,420,397</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,874,846,622</b>	<b>1,753,353,454</b>	<b>1,187,425,511</b>	<b>1,128,973,988</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>					
		389,501,173	389,501,173	389,501,173	389,501,173
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		961,346,310	1,348,977,023	629,139,004	902,817,750
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		(1,643,687)	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>1,569,203,796</b>	<b>1,958,478,196</b>	<b>1,238,640,177</b>	<b>1,512,318,923</b>
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>					
		2,580,565	47,421,025	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,571,784,361</b>	<b>2,005,899,221</b>	<b>1,238,640,177</b>	<b>1,512,318,923</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,446,630,983</b>	<b>3,759,252,675</b>	<b>2,426,065,688</b>	<b>2,641,292,911</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ไทยสโตนเร้า แอตเตอริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
	รายได้จากการขาย	5,282,806,012	5,311,578,585	4,754,888,307	4,484,856,842
	ต้นทุนขาย	(4,495,114,794)	(3,994,069,689)	(4,342,561,291)	(3,755,493,635)
	<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>787,691,218</b>	<b>1,317,508,896</b>	<b>412,327,016</b>	<b>729,363,207</b>
	รายได้อื่น	40,118,724	32,694,294	23,998,345	43,685,461
	รายได้เงินปันผล	-	-	74,873,485	16,498,763
	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	2,309,761	11,545,433	2,309,760	11,545,433
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	(519,296,510)	(603,616,391)	(304,166,124)	(353,336,074)
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(480,073,280)	(520,400,695)	(250,606,228)	(266,596,201)
	ค่าภาษีและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษี	(177,986,506)	(11,000,000)	(177,986,506)	(11,000,000)
	<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>(347,236,593)</b>	<b>226,731,537</b>	<b>(219,250,252)</b>	<b>170,160,589</b>
	ต้นทุนทางการเงิน	(28,092,153)	(24,207,008)	(15,641,572)	(12,320,839)
	<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(375,328,746)</b>	<b>202,524,529</b>	<b>(234,891,824)</b>	<b>157,839,750</b>
	รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	22,354,002	(45,680,283)	13,208,566	(31,140,481)
	<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>(352,974,744)</b>	<b>156,844,246</b>	<b>(221,683,258)</b>	<b>126,699,269</b>
	<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
	รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
	- สุทธิจากภาษีเงินได้	21,293,539	891,896	8,004,512	-
	<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>21,293,539</b>	<b>891,896</b>	<b>8,004,512</b>	<b>-</b>
	<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(331,681,205)</b>	<b>157,736,142</b>	<b>(213,678,746)</b>	<b>126,699,269</b>
	<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(348,726,881)	156,512,330	(221,683,258)	126,699,269
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,247,863)	331,916	-	-
	<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(352,974,744)</b>	<b>156,844,246</b>	<b>(221,683,258)</b>	<b>126,699,269</b>
	<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(327,630,713)	156,949,358	(213,678,746)	126,699,269
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,050,492)	786,784	-	-
	<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
	กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(17.44)	7.83	(11.08)	6.33
	<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>				
	ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสโตนออร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท						
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของส่วน		
		กำไรสะสม		ของผู้ถือหุ้น		กำไรจากการประมาณการ		
		จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง	ตามหลักคณิตศาสตร์	หัก	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	รวม
หมายเหตุ	ส่วนเกิน	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		200,000,000	389,501,173	20,000,000	902,817,750	-	-	1,512,318,923
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(60,000,000)	-	-	(60,000,000)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(221,683,258)	8,004,512	8,004,512	(213,678,746)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	8,004,512	(8,004,512)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		200,000,000	389,501,173	20,000,000	629,139,004	-	-	1,238,640,177
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		200,000,000	389,501,173	20,000,000	836,118,481	-	-	1,445,619,654
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(60,000,000)	-	-	(60,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	126,699,269	-	-	126,699,269
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		200,000,000	389,501,173	20,000,000	902,817,750	-	-	1,512,318,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยสโตนเรจา แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(375,328,746)	202,524,529	(234,891,823)	157,839,750
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	191,331,500	196,777,421	152,569,426	150,877,505
(โอนกลับ)ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(4,433,723)	8,209,468	(5,047,920)	6,281,437
ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	27,000,582	4,813,110	9,781,292	4,813,110
ค่าเผื่อการค้าขายสินทรัพย์อื่น	860,118	-	-	-
ค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สิน	8,290,490	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,950,900	9,488,984	1,901,969	5,244,439
กำไรจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(1,096,000)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,698,801	-	45,489	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า	5,556,118	-	5,556,118	-
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	2,409,568	-	2,409,568	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่น	(1,514,551)	-	(1,514,551)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(665,443)	-	(665,443)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(1,164,312)	-	(1,164,312)
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	6,797,913	43,975,458	6,797,913	43,975,458
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,368,390	10,813,691	5,435,351	5,427,291
หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี	177,986,506	-	177,986,506	-
ประมาณการหนี้สินอื่นจากการถูกประเมินภาษี	-	11,000,000	-	11,000,000
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	7,246,000	-	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	(23,998,345)	(16,498,763)
ดอกเบี้ยรับ	(533,651)	-	(316,103)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	28,092,153	24,207,008	15,641,572	12,320,839
ตัดจ่ายค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	2,652,062	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	94,430,430	508,883,914	112,356,462	379,451,311
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	142,872,007	(40,294,419)	68,501,000	(83,092,282)
สินค้าคงเหลือ	29,890,497	(168,271,228)	90,487,554	(160,730,571)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,289,211	(7,826,578)	442,645	(6,240,194)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(199,794,943)	57,175,477	(115,549,223)	102,135,748
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	70,687,202	349,667,166	156,238,438	231,524,012

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยสโตนเร้า แอตเตอริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยรับ	533,651	-	316,103	-
จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(7,765,200)	(1,866,308)	(5,314,320)	(1,409,139)
จ่ายภาษีเงินได้	(37,181,807)	(75,508,919)	(21,028,512)	(57,888,821)
เงินสหรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	5,166,147	-	5,166,147	-
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>31,439,993</b>	<b>272,291,939</b>	<b>135,377,856</b>	<b>172,226,052</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(40,392,801)	-	(45,682,819)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(70,486,405)	(118,224,467)	(59,439,395)	(108,916,138)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,896,000)	(2,265,195)	(1,296,000)	(1,458,356)
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	4,541,441	948,185	575,923	183,317
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,000,000	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	23,998,345	16,498,763
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(108,233,765)</b>	<b>(115,541,477)</b>	<b>(81,843,946)</b>	<b>(93,692,414)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	177,834,028	4,553,868	28,834,028	(6,446,132)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(11,061,614)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(27,614,542)	(24,351,475)	(15,229,654)	(12,353,246)
เงินปันผลจ่าย	(62,041,655)	(60,001,238)	(60,000,000)	(60,000,000)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>88,177,831</b>	<b>(90,860,459)</b>	<b>(46,395,626)</b>	<b>(78,799,378)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>11,384,059</b>	<b>65,890,003</b>	<b>7,138,284</b>	<b>(265,740)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	165,355,073	99,465,070	13,933,378	14,199,118
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>176,739,132</b>	<b>165,355,073</b>	<b>21,071,662</b>	<b>13,933,378</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	5,290,819
ลูกหนี้ขายทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	-	1,489,600	-	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินลดลง	1,968,730	8,203,820	2,867,930	8,653,420

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้รับทราบการเสร็จสิ้นของธุรกรรมการขายหุ้นทั้งจำนวนที่ถือโดยตระกูลขอไพบูลย์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 8,780,730 หุ้น (ร้อยละ 43.09 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด) ให้กับบริษัท สยาม มากิ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด) ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด และบริษัท สยาม มากิ จำกัด (“ผู้ทำคำเสนอซื้อ”) ได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยมีระยะเวลารับซื้อระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึง วันที่ 5 กันยายน 2560 ทั้งนี้ผู้ทำคำเสนอซื้อไม่มีความประสงค์ที่จะเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีแผนที่จะเปลี่ยนแปลงกิจการอย่างมีนัยสำคัญในนโยบายการดำเนินงาน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนงานที่จะขายสินทรัพย์หลักของกิจการหรือเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานธุรกิจในช่วงระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการทำคำเสนอซื้อ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 ผู้ทำคำเสนอซื้อได้รายงานผลการซื้อหลักทรัพย์หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการรับซื้อหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายทั้งสิ้นจำนวน 8,589,616 หุ้น ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญหลังการรับซื้อของผู้ทำคำเสนอซื้อรวมเป็น 17,370,346 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 86.85 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท สยามมากิ จำกัด และ Hitachi Chemical Co., Ltd. ถือหุ้นสามัญในบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 51 และ 35.85 ตามลำดับ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อม ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างกันไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ <sup>1</sup>	
			ของการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ

#### บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์	ไทย	97.00	97.00
บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิด	ไทย	100.00	49.00
บริษัท 3 เค แทร็คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด	จำหน่าย ให้เช่าแบตเตอรี่รถโฟล์คลิฟท์ และรับจ้างทำกล่องโลหะสำหรับแบตเตอรี่รถยก	ไทย	100.00	100.00

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือ มีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ในปี 2559 งบการเงินของบริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว ดังนั้นจึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 โดยการซื้อหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิม

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้ากึ่งสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายสำรองค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพจะตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือสินค้าที่เก็บไว้นาน

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	<b>อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)</b>
ห้องชุด	30

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมสำหรับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

	<b>จำนวนปี</b>
อาคาร	30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5
ยานพาหนะ	4 และ 5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

#### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### **ตราสารอนุพันธ์**

#### **สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า**

สัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้าล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าถึงหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง โดยรวมน้อยกว่าถึงหนึ่งก็ตาม

ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจกรรมที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

## **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ที่แสดงอยู่ในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้งานให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราสมรรถนะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **ข้อพิพาททางการค้า คดีความฟ้องร้อง และความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการถูกประเมินภาษีอากร**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้า คดีความฟ้องร้อง การถูกเรียกปรับค่าเสียหายจากความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการถูกประเมินภาษีอากร

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของรายการต่างๆ ดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการประเมินระดับของความน่าจะเป็นที่จะเกิดผลเสียหายและความสามารถในการประมาณการผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม การเปลี่ยนแปลงในปีจต่าง ๆ ที่ใช้ประกอบการประเมินของผู้บริหารและสถานการณ์ต่างๆ ที่ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจส่งผลให้ผลที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายที่มีนัยสำคัญเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

## **6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

6.1 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย:

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ไทย	ถือหุ้น
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ไทย	ถือหุ้น
บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	ไทย	ถือหุ้น
บริษัท 3 เค แท็ลคชั่น แบตเตอรี่ จำกัด	ไทย	ถือหุ้น
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท อิตาชิ เคมีคอล เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
Hitachi Chemical Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กรรมการ/ผู้บริหารสำคัญ		บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่งการและควบคุม กิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

6.2 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่มีสาระสำคัญดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	2,078	2,256	ราคาตามสัญญาที่เทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	1,027	915	ราคาตามสัญญาที่เทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้อื่น	-	-	46	19	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	-	-	6	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	24	16	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าจ่าย	-	-	2	1	ราคาตามสัญญา

	หน่วย: ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	24	-	24	-	ราคาตลาด
ค่าเครื่องหมายความการค้า	14	-	13	-	ราคาตามสัญญา

6.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	215,966	215,151
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,063	-	18,652	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	100,994	107,434
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,807	-	13,663	-

6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>				
ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส	6,357	10,282	3,881	3,993
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>				
เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ	118,421	142,193	66,146	64,309
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,294	4,271	2,294	1,965
<b>รวม</b>	<b>127,072</b>	<b>156,746</b>	<b>72,321</b>	<b>70,267</b>

ภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระผูกพันกับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,135	1,495	993	1,350
เงินฝากธนาคาร	166,752	142,608	20,079	12,583
เช็ครับที่ยังไม่นำไปขึ้นเงิน	9,305	21,252	-	-
เช็คจ่ายที่ผู้รับยังไม่นำไปขึ้นเงิน	(453)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>176,739</b>	<b>165,355</b>	<b>21,072</b>	<b>13,933</b>

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,063	-	215,966	211,557
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	585,355	714,298	179,785	252,655
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>587,418</b>	<b>714,298</b>	<b>395,751</b>	<b>464,212</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(26,160)	(31,154)	(1,233)	(6,281)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>561,258</b>	<b>683,144</b>	<b>394,518</b>	<b>457,931</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,652	3,594
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	3,445	7,433	387	747
เงินทอนจ่าย	1,399	7,786	781	7,542
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	607	2,392	607	2,365
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	6,860	6,240	4,505	4,568
เงินมัดจำ	5,751	3,828	826	-
อื่น ๆ	7,647	5,678	1,920	1,117
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>25,709</b>	<b>33,357</b>	<b>27,678</b>	<b>19,933</b>

## หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,104)	(1,683)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	22,605	31,674	27,678	19,933
รวมลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	583,863	714,818	422,196	477,864

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยจำแนกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ได้ดังนี้

## หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,063	-	175,845	168,060
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	39,410	43,497
ค้างชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	711	-
<b>รวม</b>	<b>2,063</b>	<b>-</b>	<b>215,966</b>	<b>211,557</b>
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>				
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	333,386	416,475	166,239	229,323
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	217,675	257,705	12,265	9,163
ค้างชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	7,936	6,650	74	6,529
ค้างชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	32	1,868	32	1,414
เกิน 12 เดือน ขึ้นไป	26,326	31,600	1,175	6,226
<b>รวม</b>	<b>585,355</b>	<b>714,298</b>	<b>179,785</b>	<b>252,655</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(26,160)	(31,154)	(1,233)	(6,281)
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - สุทธิ</b>	<b>559,195</b>	<b>683,144</b>	<b>178,552</b>	<b>246,374</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>561,258</b>	<b>683,144</b>	<b>394,518</b>	<b>457,931</b>

## 9. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย: พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	443,416	223,276	(41,579)	(11,903)	401,837	211,373
สินค้ำกึ่งสำเร็จรูป	165,897	162,486	(372)	(1,455)	165,525	161,031
วัตถุดิบ	345,818	556,202	(9,016)	(11,082)	336,802	545,120
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	34,284	33,658	(2,994)	(2,520)	31,290	31,138
วัตถุดิบระหว่างทาง	29,121	75,214	-	-	29,121	75,214
<b>รวม</b>	<b>1,018,536</b>	<b>1,050,836</b>	<b>(53,961)</b>	<b>(26,960)</b>	<b>964,575</b>	<b>1,023,876</b>

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	141,673	152,858	(24,360)	(11,903)	117,313	140,955
งานระหว่างทำ	154,583	162,486	(372)	(1,455)	154,211	161,031
วัตถุดิบ	219,351	247,152	(8,698)	(10,764)	210,653	236,388
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	29,743	29,658	(2,994)	(2,520)	26,749	27,138
วัตถุดิบระหว่างทาง	29,121	75,214	-	-	29,121	75,214
<b>รวม</b>	<b>574,471</b>	<b>667,368</b>	<b>(36,424)</b>	<b>(26,642)</b>	<b>538,047</b>	<b>640,726</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 27 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายจำนวน 22.35 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 4.65 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 9.78 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายจำนวน 5.13 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 4.65 ล้านบาท (ปี 2559: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.81 ล้านบาทโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)



## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้:

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		หน่วย: พันบาท			
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	8	8	100	100	8,000	8,000	22,038	16,499
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	250	250	97	97	229,632	229,632	-	-
บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	65	65	100	49	72,242	31,850	1,960	-
บริษัท 3 เค แท็คชั่น แบคเตอร์รี่ จำกัด	5	5	100	100	5,290	5,290	-	-
<b>รวม</b>					<b>315,164</b>	<b>274,772</b>	<b>23,998</b>	<b>16,499</b>

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	3	3	2,513	6,999	(5,005)	(1,858)	-	-
บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	-	51	-	40,388	754	2,184	(2,040)	-

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	หน่วย: พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด		บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	399,831	427,005	43,071	47,401
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	219,425	220,716	55,366	65,494
หนี้สินหมุนเวียน	(538,815)	401,073	(20,411)	32,021
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(7,427)	13,351	(1,113)	1,683

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หน่วย: พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด		บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	1,149,481	1,153,304	153,118	163,529
กำไร(ขาดทุน)	(166,848)	(43,965)	786	4,283
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,565	-	934	892
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(160,283)	(43,965)	1,720	5,175

สรุปรายการกระแสเงินสด

	หน่วย: พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด		บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	(119,957)	(39,024)	10,729	20,398
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,496)	(6,079)	(2,664)	(898)
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	115,128	45,000	(4,039)	(11,062)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	<b>675</b>	<b>(103)</b>	<b>4,026</b>	<b>8,438</b>

เงินลงทุนในบริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 40.39 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 7.92 บาท) ซึ่งเทียบเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ของบริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด โดยมีส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ซื้อจำนวน 1.64 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 100 ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนรับโอนหุ้นเรียบร้อยแล้ว การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวอยู่ระหว่างการเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบัน

เงินลงทุนในบริษัท 3 เค แทร์คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของบริษัท 3 เค แทร์คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด จากบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 5.29 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 499,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.58 บาท) ซึ่งเทียบเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ของบริษัท 3 เค แทร์คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด (คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99) ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนรับโอนหุ้นเรียบร้อยแล้ว

**11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	ห้องชุด	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	303,167	1,047	-	304,214
จัดประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	13,250	13,250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	303,167	1,047	13,250	317,464
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	-	12
จัดประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	6,490	6,490
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	12	6,490	6,502
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	3,793	667	-	4,460
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,793	667	-	4,460
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	303,167	1,047	-	304,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	299,374	368	6,760	306,502

	หน่วย: พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ห้องชุด	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	94,371	-	94,371
จัดประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	13,250	13,250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	94,371	13,250	107,621
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-
จัดประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	6,490	6,490
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	6,490	6,490
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	94,371	-	94,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	94,371	6,760	101,131

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่ายุติธรรมจำนวนเงินประมาณ 493.28 ล้านบาท และ 243.49 ล้านบาท ตามลำดับ ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งราคาประเมินดังกล่าวได้พิจารณาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมจำนวนเงิน 0.01 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทบทวนวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ของห้องชุดแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวนเงิน 6.76 ล้านบาท ที่เดิมบันทึกในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ โดยพิจารณาเปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นการถือครองเพื่อหาประโยชน์จากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น จึงจัดประเภทมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

รายการ	หน่วย: พันบาท						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์		งบการเงินรวม		สินทรัพย์ระยะห่าง ติดตั้งและก่อสร้าง รวม
			อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>310,408</b>	<b>768,574</b>	<b>2,311,444</b>	<b>200,039</b>	<b>49,532</b>	<b>77,467</b>	<b>3,717,464</b>
ซื้อ	-	96	16,284	3,165	295	48,678	68,518
รับเข้า (โอนออก)	-	9,308	45,590	8,150	-	(63,048)	-
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(230)	-	-	(230)
จัดประเภทไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(13,250)	-	-	-	-	(13,250)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(828)	(84,958)	(26,072)	(20,582)	(1,278)	(133,718)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>310,408</b>	<b>763,900</b>	<b>2,288,360</b>	<b>185,052</b>	<b>29,245</b>	<b>61,819</b>	<b>3,638,784</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	-	<b>413,295</b>	<b>1,681,908</b>	<b>177,827</b>	<b>43,231</b>	-	<b>2,316,261</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	21,245	153,356	9,697	2,078	-	186,376
รับเข้า (โอนออก)	-	306	3	(309)	-	-	-
จัดประเภทไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(6,490)	-	-	-	-	(6,490)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	(669)	(82,811)	(25,546)	(18,200)	-	(127,226)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	-	<b>427,687</b>	<b>1,752,456</b>	<b>161,669</b>	<b>27,109</b>	-	<b>2,368,921</b>

หน่วย: พันบาท

ที่ดิน	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	
-	-	128	10	-	-	138
-	-	3,831	-	-	-	3,831
-	-	3,959	10	-	-	3,969
310,408	355,279	629,408	22,202	6,301	77,467	1,401,065
310,408	336,213	531,945	23,373	2,136	61,819	1,265,894

ค่าเผื่อการตัดย่ำค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
<b>รวม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	201,085	573,474	1,870,317	147,109	19,291	2,885,754
ชื่อ	-	-	11,184	1,807	95	56,572
รับเช่า (โอนออก)	-	8,566	40,206	7,584	-	-
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(230)	-	(230)
จัดประเภทไปเป็นอสังหาริมทรัพย์	-	(13,250)	-	-	-	(13,250)
เพื่อการลงทุน	-	-	(38,581)	(2,419)	(3,661)	(45,481)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	201,085	568,790	1,883,126	153,851	15,725	2,883,365
<b>กับต่อมรดกสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	320,962	1,363,709	129,805	16,207	1,830,683
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,870	123,500	7,498	1,423	148,291
ค่าเสื่อมราคาสำรับส่วน	-	-	(37,150)	(2,404)	(3,449)	(43,003)
ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
จัดประเภทไปเป็นอสังหาริมทรัพย์	-	(6,490)	-	-	-	(6,490)
เพื่อการลงทุน	-	330,342	1,450,059	134,899	14,181	1,929,481
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	252,512	506,608	17,304	3,084	1,055,071
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	201,085	238,448	433,067	18,952	1,544	953,884
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	201,085	238,448	433,067	18,952	1,544	953,884

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 186.38 ล้านบาท และ 191.65 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 148.29 ล้านบาท และ 146.72 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 1,185 ล้านบาท และ จำนวน 1,094 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 966 ล้านบาท และ 900 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>		
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	60,880	52,414
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,896	1,296
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	230	230
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	63,006	53,940
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	35,548	30,314
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,944	4,280
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	40,492	34,594
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	25,332	22,100
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,514	19,346

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 4.94 ล้านบาท และ 5.13 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 4.28 ล้านบาท และ 4.16 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 13.13 ล้านบาท และ จำนวน 11.16 ล้านบาท ตามลำดับ และ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 10.14 ล้านบาท



#### 14. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้:

	หน่วย: พันบาท			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	กำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,276	123	-	5,399
สินค้าคงเหลือ	5,865	3,564	-	9,429
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	17,309	1,058	(5,323)	13,044
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	28,931	36,624	-	65,555
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากรายการขายสินค้า ระหว่างกัน	2,896	(2,896)	-	-
ประมาณการหนี้สิน	12,995	(2,840)	-	10,155
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเพื่อการด้อยค่า)	-	1,658	-	1,658
สินทรัพย์อื่น	-	172	-	172
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>73,272</b>	<b>37,463</b>	<b>(5,323)</b>	<b>105,412</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	4,488	989	-	5,477
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	233	(233)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากรายการขายสินค้า ระหว่างกัน	-	284	-	284
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>4,721</b>	<b>1,040</b>	<b>-</b>	<b>5,761</b>
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี-สุทธิ</b>	<b>68,551</b>	<b>36,423</b>	<b>(5,323)</b>	<b>99,651</b>

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีผลขาดทุนทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็น จำนวน 78.50 ล้านบาท และ 6.72 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษีจึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

	หน่วย: พันบาท			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	5,329	1,956	-	7,285
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	9,084	24	(2,001)	7,107
ประมาณการหนี้สิน ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	12,995	(2,841)	-	10,154
	-	15,092	-	15,092
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>27,408</b>	<b>14,231</b>	<b>(2,001)</b>	<b>39,638</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	-	1,256	-	1,256
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	233	(233)	-	-
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>233</b>	<b>1,023</b>	<b>-</b>	<b>1,256</b>
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>27,175</b>	<b>13,208</b>	<b>(2,001)</b>	<b>38,382</b>

#### 15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินชดเชยค่าภาษีอากรส่งออกข้างรับ	3,106	3,561	3,106	3,561
ภาษีเงินได้ชำระไว้เกินรอขอคืน	-	9,836	-	5,226
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	4,473	7,019	-	-
เงินมัดจำ	1,219	5,620	-	-
อื่น ๆ	1,284	1,267	1,021	1,008
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>10,082</b>	<b>27,303</b>	<b>4,127</b>	<b>9,795</b>

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ตัวสัญญาใช้เงิน	MMR	1,105,000	856,000	470,000	370,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์	MMR	-	71,166	-	71,166
<b>รวม</b>		<b>1,105,000</b>	<b>927,166</b>	<b>470,000</b>	<b>441,166</b>

วงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,839	101,678
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	198,626	289,096	192,997	277,379
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>198,626</b>	<b>289,096</b>	<b>293,836</b>	<b>379,057</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,807	-	13,818	5,756
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	42,937	44,312	31,769	32,656
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	101,978	167,123	60,660	97,273
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	6,235	3,210	5,785	2,762
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	38,193	86,392	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,842	17,935	4,842	17,934
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิต	18,338	18,394	18,111	18,394
อื่น ๆ	10,499	12,794	3,309	3,109
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>237,829</b>	<b>350,160</b>	<b>138,294</b>	<b>177,884</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>436,455</b>	<b>639,256</b>	<b>432,130</b>	<b>556,941</b>

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>	<b>88,229</b>	<b>80,174</b>	<b>45,420</b>	<b>41,402</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	9,161	8,829	4,339	4,407
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,207	1,984	1,096	1,020
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	633	(892)	344	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,010	-	675	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประสิทธิภาพ	(28,260)	-	(11,024)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,765)	(1,866)	(5,314)	(1,409)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>65,215</b>	<b>88,229</b>	<b>35,536</b>	<b>45,420</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	2,611	2,822	1,802	1,944
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	8,757	7,991	3,633	3,483
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>11,368</b>	<b>10,813</b>	<b>5,435</b>	<b>5,427</b>

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	อัตราร้อยละ/ปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.1 - 2.6	2.5 - 2.6	2.1	2.5
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.5 - 6.5	4.5 - 6.5	5.0	5.0
เงินเดือนรายวันในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	3.0 - 4.5	3.0 - 4.0	4.0	4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	0.0 - 60.0	0.0 - 60.0	0.0 - 60.0	0.0 - 60.0
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย 2551	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(63,117)	67,426	(34,423)	36,708
อัตราการขึ้นเงินเดือน	67,350	(63,167)	36,671	(34,446)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายใน 1 ปี	9,234	4,319	6,237	3,573
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	22,896	46,564	10,160	24,655
เกินกว่า 5 ปี	48,886	47,227	28,297	20,994

## 19. ภาษีเงินได้

รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(14,069)	(65,865)	-	(44,574)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	36,423	20,185	13,209	13,434
<b>รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน</b>	<b>22,354</b>	<b>(45,680)</b>	<b>13,209</b>	<b>(31,140)</b>

กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: พันบาท
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(375,329)</b>		<b>202,525</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	(75,066)	20.00	40,505
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	0.03	69
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	(11.08)	41,575	3.28	6,632
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	0.62	(2,327)	(0.50)	(1,020)
การส่งเสริมการลงทุน	-	-	(0.36)	(729)
ผลขาดทุนปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	(2.50)	9,382	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีก่อนที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1.09)	4,082	-	-
กำไรระหว่างกันที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	0.07	144
เครดิตขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ใช่ประโยชน์	-	-	0.04	79
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้</b>	<b>5.95</b>	<b>(22,354)</b>	<b>22.56</b>	<b>45,680</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: พันบาท
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(234,892)</b>		<b>157,840</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	(46,978)	20.00	31,568
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	(0.12)	(195)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	(15.72)	36,929	2.34	3,702
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	0.99	(2,327)	(0.40)	(635)
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	2.04	(4,800)	(2.09)	(3,300)
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีก่อนที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ถูกใช้ประโยชน์ ในปีปัจจุบัน	(1.69)	3,967	-	-
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้</b>	<b>5.62</b>	<b>(13,209)</b>	<b>19.73</b>	<b>31,140</b>

## 20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 20 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 3 บาท เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 พฤษภาคม 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 20 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 3 บาท เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2559

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	619,841	624,235	398,983	374,565
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	191,332	196,777	152,569	150,878
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	148,264	188,298	7,539	22,203
ค่าภาษีสรรพสามิต	236,084	258,512	236,084	258,512
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	64,052	67,343	51,426	52,386
ค่าไฟฟ้า	164,798	152,755	148,909	136,392
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	65,582	73,802	31,445	34,496
ค่าเช่า	36,049	35,897	4,150	3,061
ค่าภาษีและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษี	177,987	-	177,987	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและซื้อสินค้า				
สำเร็จรูป	3,620,657	3,366,157	3,554,136	3,106,285
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงาน				
ระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	60,217	(93,078)	19,088	(99,742)

## 23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับการนำวัสดุที่ไม่ต้องการใช้แล้วมาแปรรูปใหม่ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1134(2)/2550 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2550 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 8 มกราคม 2551) และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2406(5)/2553 ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2553 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 มกราคม 2554) และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ



## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ ประธานบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นรายการตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานแยกตามภูมิศาสตร์ของลูกค้ากลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท	
	รายได้	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ไทย	2,823,678	3,323,782
ประเทศอื่นๆ	2,459,128	1,987,797
<b>รวม</b>	<b>5,282,806</b>	<b>5,311,579</b>

### ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 771 ล้านบาท (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 717 ล้านบาท และ 322 ล้านบาท)

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย	อัตราร้อยละของเงินเดือน
บริษัท ไทยสโตนโรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด	3
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด	2 - 5
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด	3

โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือน โดยกองทุนจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (2559: จำนวน 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 5 ล้านบาท (2559: จำนวน 5 ล้านบาท))

## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 15 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ

### 26.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่อาคารเก็บสินค้าและยานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

จ่ายชำระ	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	17.05	3.01
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	25.91	11.90

### 26.3 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 28 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 26 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 4,158 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 2,569 ล้านบาท โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดย บริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 26.4 Agreement Regarding Hitachi Brand Value

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำ Agreement Hitachi Brand Value กับบริษัท Hitachi Chemical Co., Ltd. เพื่อรับสิทธิในการใช้ Hitachi Brand ที่ไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิจะถูกเรียกเก็บในอัตรา ร้อยละ 1 ของยอดขายได้ (ไม่รวมรายได้ภายในกลุ่มกิจการ) สัญญาฉบับดังกล่าวระบุว่าให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 โดยให้ใช้สิทธิ Hitachi Brand เป็นระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 1 ปี

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 14 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 13 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

## 27. การถูกประเมินภาษี

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินเพิ่ม (“แบบแจ้งการประเมิน”) ครั้งที่ 1 จากกรมศุลกากรจำนวนทั้งสิ้น 135 ฉบับ โดยในแบบแจ้งการประเมินระบุว่า บริษัทฯ ชำระค่าภาษีอากรจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 ไว้ไม่ถูกต้องครบถ้วน กรมศุลกากรจึงเรียกเก็บอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นจำนวน 9.92 ล้านบาท และจำนวน 89.57 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวน 99.49 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีเงินเพิ่มอีกเป็นจำนวน 60.12 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้สอบถามเอกสารเบื้องต้น พบว่า มีความคลาดเคลื่อนกันอยู่ โดยเลขที่ใบขนสินค้าขาเข้าที่กรมศุลกากรระบุมาในแบบแจ้งการประเมินไม่ตรงกับเลขที่ใบขนสินค้าขาเข้าของบริษัทฯ และจำนวนเงินในใบขนสินค้าขาเข้าบางฉบับก็ไม่ตรงกับข้อมูลที่บริษัทฯ บันทึกอยู่ในบัญชี นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากกรมศุลกากรงานสืบสวนปราบปรามที่ได้เข้าตรวจสอบบริษัทฯ ว่าบริษัทตัวแทนออกของได้ปลอมแปลงเอกสารและใบเสร็จรับเงินของกรมศุลกากรเพื่อหลอกลวงบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ หลงเชื่อว่าเป็นเอกสารแท้จริง บริษัทฯ ได้ขอเอกสารตัวจริงจากกรมศุลกากรเพื่อดำเนินการทางกฎหมายกับบริษัทตัวแทนออกของทั้งสองบริษัท ซึ่งกรมศุลกากรได้มอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ 3 ชุด บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อบริษัทตัวแทนออกของดังกล่าวรวมถึงกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนของบริษัทตัวแทนออกของ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทตัวแทนออกของและกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนของบริษัทตัวแทนออกของดังกล่าวมีความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 2 จำนวน 135 ฉบับ เรียกเก็บเบี้ยปรับ ภาษีมูลค่าเพิ่มจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 ดังกล่าว ที่กรมศุลกากรยังมีได้ประเมินไว้ในแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 โดยในแบบแจ้งการประเมินระบุว่า บริษัทฯ ชำระค่าภาษีอากรไว้ไม่ถูกต้องครบถ้วนกรมศุลกากรจึงเรียกเก็บเบี้ยปรับเป็นจำนวน 90.36 ล้านบาท

จากข้อเท็จจริงดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารของบริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้กระทำการตามที่สมควรอย่างครบถ้วน และไม่ได้มีเจตนาทุจริตต่อหน่วยงานราชการแต่อย่างใด โดยบริษัทฯ เชื่อว่าเอกสารที่บริษัทฯ ถืออยู่ได้ผ่านพิธีการกรมศุลกากรแล้ว และบริษัทฯ ได้รับใบเสร็จรับเงินจากกรมศุลกากร ซึ่งมีเจ้าหน้าที่การเงินลงลายมือชื่อและเอกสารประกอบการดำเนินการทางพิธีการศุลกากรซึ่งมีการลงลายมือชื่อโดยลายเซ็นเจ้าหน้าที่กรมศุลกากรที่มีตัวตนจริง นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลการประเมินดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หากมีผลเสียหายก็จะไม่เกินมูลค่าภาษีอากรขาเข้าที่ชำระขาดเป็นจำนวน 21.28 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับเงินเพิ่ม) ดังนั้น เพื่อความระมัดระวังรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้บันทึกสำรองผลเสียหายจากการประเมินภาษีจำนวนประมาณ 21 ล้านบาทไว้ในบัญชี “ประมาณการหนี้สินอื่นจากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้รับคำวินิจฉัยอุทธรณ์จากกรมสรรพากร ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 เกี่ยวกับ ภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทฯ ได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2559 และวันที่ 19 กันยายน 2559 โดยมีคำวินิจฉัยให้ปลดภาษีที่เจ้าพนักงานประเมินเพิ่มเติมตามแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 2 จำนวน 90.36 ล้านบาท เนื่องจากถือเป็นการประเมินซ้ำประเด็นที่ได้ประเมินไว้แล้ว อันเป็นการไม่ชอบด้วยกฎหมาย

นอกจากนี้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ดังกล่าวได้พิจารณาการอุทธรณ์โต้แย้งสำหรับแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 ข้างต้น ซึ่งมีจำนวนภาษีอากรรวมเบ็ดปรับเงินเพิ่มทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท ซึ่งอาศัยข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายในการประเมิน และบริษัทฯ มิได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว การโต้แย้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายอันเกี่ยวกับการประเมินดังกล่าว จึงเป็นอันยุติแล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้บันทึกหนี้สินภาษีอากรเพิ่มเติมจากที่ได้เคยบันทึกไว้จำนวน 21 ล้านบาท ในบัญชีประมาณการหนี้สินอื่นจากการถูกประเมินภาษี เป็นจำนวนหนี้สินภาษีอากรตามแบบประเมินครั้งที่ 1 จำนวน 159.61 ล้านบาท บวกเงินเพิ่มอีกจำนวน 39.37 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 198.98 ล้านบาท และได้โอนไปแสดงไว้ในบัญชี “หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 28. ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งให้จ่ายชำระค่าเสียหายจากการรับประกันสินค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 28.50 ล้านยูโร ผู้บริหารเห็นว่าบริษัทฯ จะต้องตรวจสอบหาสาเหตุของความเสียหายว่าเกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ หรือไม่ ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้านี้ดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับผลของการเจรจาและการตรวจสอบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 50.77 ล้านบาท และคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้ว

## 29. ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง

ในปี 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับหมายเรียกพร้อมสำเนาคำฟ้องคดีแรงงาน จากศาลแรงงานภาค 2 โดยถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างรายหนึ่งซึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลแรงงานให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระเงินค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรมจำนวนเงิน 14.50 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทย่อยจะชำระแก่ลูกจ้างเสร็จสิ้น ปัจจุบันคดีฟ้องร้องอยู่ภายใต้กระบวนการพิจารณาคดีของศาลแรงงาน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการจ่ายชำระค่าเสียหาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 7.25 ล้านบาท และคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้ว

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166	11	177	0.125 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	583	583	-
	<b>166</b>	<b>594</b>	<b>760</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,105	-	1,105	1.80 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	437	437	-
	<b>1,105</b>	<b>437</b>	<b>1,542</b>	

## หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89	76	165	0.125 - 2.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	714	714	-
	<b>89</b>	<b>790</b>	<b>879</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	927	-	927	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	639	639	-
	<b>927</b>	<b>639</b>	<b>1,566</b>	

## หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20	1	21	0.125 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	422	422	-
	<b>20</b>	<b>423</b>	<b>443</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	470	-	470	2.00 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	432	432	-
	<b>470</b>	<b>432</b>	<b>902</b>	

## หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	2	14	0.125 - 2.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	478	478	-
	<b>12</b>	<b>480</b>	<b>492</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	441	-	441	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	557	557	-
	<b>441</b>	<b>557</b>	<b>998</b>	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ มีรายการซื้อวัตถุดิบหลักและขายสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
สกุลเงิน	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	4	1	3	32.6809	35.8307
เยน	1	14	1	19	0.2898	0.3080

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่	สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
				จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	-	34.9773 - 36.0522	-

### 31. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้

#### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 32. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.19: 1 (ปี 2559: 0.87: 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96: 1 (ปี 2559: 0.75: 1)



### 33. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามรายงานไว้	จำนวนที่จัดประเภท	ตามที่จัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	696,679,707	18,137,445	714,817,152
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,137,445	(18,137,445)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(607,908,921)	(31,347,121)	(639,256,042)
ประมาณการหนี้สินจากการ			
ถูกประเมินภาษี	-	(21,000,000)	(21,000,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(52,347,121)	52,347,121	-

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามรายงานไว้	จำนวนที่จัดประเภท	ตามที่จัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	469,813,585	8,049,537	477,863,122
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,049,537	(8,049,537)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(535,437,436)	(21,503,015)	(556,940,451)
ประมาณการหนี้สินจากการ			
ถูกประเมินภาษี	-	(21,000,000)	(21,000,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(42,503,015)	42,503,015	-

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามรายงานไว้	จำนวนที่ จัดประเภท	ตามการจัดประเภท ใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ต้นทุนขาย	4,022,228,676	(28,158,987)	3,994,069,689
ค่าใช้จ่ายในการขาย	545,066,067	58,550,324	603,616,391
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	561,792,032	(41,391,337)	520,400,695
ค่าภาษีและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษี	-	11,000,000	11,000,000

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามรายงานไว้	จำนวนที่ จัดประเภท	ตามการจัดประเภท ใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ต้นทุนขาย	3,783,652,622	(28,158,987)	3,755,493,635
ค่าใช้จ่ายในการขาย	325,177,087	28,158,987	353,336,074
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	277,596,201	(11,000,000)	266,596,201
ค่าภาษีและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษี	-	11,000,000	11,000,000

#### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561



THAI STORAGE BATTERY

**THAI STORAGE BATTERY PLC.**

387 Moo 4, Soi Patana 3, Sukhumvit Rd., Bangpoo Industrial Estate, Praekasa, Muang District, Samutprakarn 10280 Thailand  
Tel +66 (0) 2 709 3535 Fax +66 (0) 2 393 2509

website : [www.tsbbattery.com](http://www.tsbbattery.com)

[www.3kbattery.com](http://www.3kbattery.com)

facebook : [www.facebook.com/tsbsociety](http://www.facebook.com/tsbsociety)

